

## PT Pertamina Training & Consulting

Laporan keuangan  
tanggal 31 Desember 2021  
dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
beserta laporan auditor independen/  
*Financial statements as of December 31, 2021 and  
for the year then ended  
with independent auditors' report*

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AZWAR   |
| POSITION              | : DIREKTUR KEUANGAN   |
| SIGNATURE             | :  |

FA

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
LAPORAN KEUANGAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2021  
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

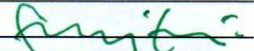
PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2021  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
WITH INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

Daftar Isi

Table of Contents

|                                     | Halaman/<br>Page |                                   |
|-------------------------------------|------------------|-----------------------------------|
| Laporan Auditor Independen          |                  | Independent Auditors' Report      |
| Laporan Posisi Keuangan.....        | 1-2              | Statement of Financial Position   |
| Laporan Laba-Rugi Komprehensif..... | 3                | Statement of Comprehensive Income |
| Laporan Perubahan Ekuitas .....     | 4                | Statement of Changes in Equity    |
| Laporan Arus Kas .....              | 5                | Statement of Cash Flows           |
| Catatan Atas Laporan Keuangan.....  | 6-54             | Notes to the Financial Statements |

\*\*\*\*\*

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AZWAR   |
| POSITION              | : DIREKTUR KEUANGAN   |
| SIGNATURE             | :  |

FA

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2021**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**As of December 31, 2021**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

|                                    | 31 Desember 2021/<br>December 31, 2021 | Catatan/<br>Notes | 31 Desember 2020/<br>December 31, 2020 |                           |
|------------------------------------|--|-------------------|--|---------------------------|
| <b>ASET</b>                        |  |                   |  | <b>ASSETS</b>             |
| <b>ASET LANCAR</b>                 |  |                   |  | <b>CURRENT ASSETS</b>     |
| Kas dan setara kas                 | 28.986                                 | 4                 | 22.113                                 | Cash and cash equivalents |
| Piutang usaha                      |  |                   |  | Trade receivables         |
| - Pihak berelasi                   | 170.954                                | 5                 | 189.847                                | Related parties -         |
| - Pihak ketiga                     | 481                                    | 5                 | 1.121                                  | Third parties -           |
| Aset kontrak                       |  |                   |  | Contract assets           |
| - Pihak berelasi                   | 295.385                                | 6                 | 309.657                                | Related parties -         |
| - Pihak ketiga                     | -                                      | 6                 | 48                                     | Third parties -           |
| Beban dibayar dimuka dan uang muka | 1.199                                  | 7                 | 2.189                                  | Prepayments and advances  |
| Persediaan                         | 56                                     |                   | 72                                     | Inventory                 |
| Pajak dibayar dimuka - lain-lain   | 28.607                                 | 8a                | 24.927                                 | Prepaid tax - other tax   |
|                                    | <hr/>                                  |                   | <hr/>                                  |                           |
| Jumlah aset lancar                 | 525.668                                |                   | 549.974                                | Total current assets      |
| <b>ASET TIDAK LANCAR</b>           |  |                   |  | <b>NON-CURRENT ASSETS</b> |
| Kas yang dibatasi penggunaannya    | 242                                    |                   | 242                                    | Restricted cash           |
| Aset pajak tangguhan               | 4.269                                  | 8e                | 3.578                                  | Deferred tax assets       |
| Aset tetap                         | 192                                    |                   | 657                                    | Fixed assets              |
| Aset hak guna                      | 1.113                                  |                   | 1.968                                  | Right-of-use assets       |
| Aset tidak lancar lainnya          | 13.893                                 |                   | 14.435                                 | Other non-current assets  |
|                                    | <hr/>                                  |                   | <hr/>                                  |                           |
| Jumlah aset tidak lancar           | 19.709                                 |                   | 20.880                                 | Total non-current assets  |
|                                    | <hr/>                                  |                   | <hr/>                                  |                           |
| <b>JUMLAH ASET</b>                 | <b>545.377</b>                         |                   | <b>570.854</b>                         | <b>TOTAL ASSETS</b>       |

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AZWAR   |
| POSITION              | : DIREKTUR KEUANGAN   |
| SIGNATURE             | :  |



Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

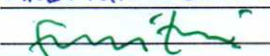
The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2021**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2021**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

|   | 31 Desember 2021/<br>December 31, 2021 | Catatan/<br>Notes | 31 Desember 2020/<br>December 31, 2020 |                                      |
|---|--|-------------------|--|--------------------------------------|
| <b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>           |  |                   |  | <b>LIABILITIES AND EQUITY</b>        |
| <b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>         |  |                   |  | <b>CURRENT LIABILITIES</b>           |
| Utang usaha                             |  |                   |  | Trade payables                       |
| - Pihak berelasi                        | 12.379                                 | 10                | 9.631                                  | Related parties -                    |
| - Pihak ketiga                          | 13.351                                 | 10                | 21.612                                 | Third parties -                      |
| Beban akrual                            | 158.015                                | 11                | 113.919                                | Accrued expenses                     |
| Utang bank jangka pendek                | -                                      | 9                 | 124.429                                | Short-term bank loan                 |
| Utang pajak                             |  |                   |  | Taxes payable                        |
| - Pajak penghasilan badan               | 908                                    | 8b                | 1.359                                  | Corporate income tax -               |
| - Pajak lain-lain                       | 5.728                                  | 8b                | 5.334                                  | Other taxes -                        |
| Liabilitas sewa                         | 786                                    |                   | 1.041                                  | Lease liabilities                    |
| <b>Jumlah liabilitas jangka pendek</b>  | <b>191.167</b>                         |                   | <b>277.325</b>                         | <b>Total current liabilities</b>     |
| <b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>        |  |                   |  | <b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>       |
| Liabilitas sewa                         | 323                                    |                   | 924                                    | Lease liabilities                    |
| Kewajiban imbalan pascakerja            | 18.586                                 | 12                | 16.895                                 | Post-employment benefit obligations  |
| <b>Jumlah liabilitas jangka panjang</b> | <b>18.909</b>                          |                   | <b>17.819</b>                          | <b>Total non-current liabilities</b> |
| <b>JUMLAH LIABILITAS</b>                | <b>210.076</b>                         |                   | <b>295.144</b>                         | <b>TOTAL LIABILITIES</b>             |
| <b>EKUITAS</b>                          |  |                   |  | <b>EQUITY</b>                        |
| Modal saham - modal dasar               |  |                   |  | Share capital - authorised           |
| 50.000 lembar saham;                    |  |                   |  | 50,000 shares;                       |
| ditempatkan dan disetor                 |  |                   |  | issued and fully paid                |
| penuh 30.000 lembar                     |  |                   |  | 30,000 shares at par                 |
| dengan nilai nominal                    |  |                   |  | value of Rp100,000                   |
| Rp100.000 (nilai penuh)                 |  |                   |  | (full amount) per share              |
| per lembar                              | 3.000                                  | 13                | 3.000                                  | Donated capital                      |
| Modal donasi                            | 204                                    | 14                | 204                                    | Retained earnings                    |
| Saldo laba                              |  |                   |  | Appropriated -                       |
| - Dicadangkan                           | 14.736                                 | 15                | 14.736                                 | Unappropriated -                     |
| - Belum dicadangkan                     | 317.361                                |                   | 257.770                                |                                      |
| <b>JUMLAH EKUITAS</b>                   | <b>335.301</b>                         |                   | <b>275.710</b>                         | <b>TOTAL EQUITY</b>                  |
| <b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>    | <b>545.377</b>                         |                   | <b>570.854</b>                         | <b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>  |

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AZWAR   |
| POSITION              | : DIREKTUR KEUANGAN   |
| SIGNATURE             | :  |

**JP AM**

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2021**  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME**  
**For the Year Ended December 31, 2021**  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

|  |  | Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/<br>Year Ended December 31 |                   |                |  |
|--|--|---|-------------------|----------------|--|
|  |  | 2021  | Catatan/<br>Notes | 2020           |  |
| Pendapatan   |  | 2.500.079   | 16                | 2.303.077      | Revenue  |
| Beban pokok pendapatan   |  | (2.312.013)   | 17                | (2.137.177)    | Cost of revenue  |
| <b>LABA KOTOR</b>  |  | <b>188.066</b>  |                   | <b>165.900</b> | <b>GROSS PROFIT</b>  |
| Beban umum dan administrasi                                    |  | (99.117)  | 18                | (83.653)       | General and administrative expenses                              |
| Beban keuangan   |  | (4.564)   |                   | (13.341)       | Finance costs  |
| Lainnya, neto  |  | (103)   |                   | (1.439)        | Others, net  |
| <b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>                          |  | <b>84.282</b>   |                   | <b>67.467</b>  | <b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>                                  |
| Beban pajak penghasilan  |  | (20.873)  | 8c                | (18.519)       | Income tax expenses  |
| <b>LABA TAHUN BERJALAN</b>                                     |  | <b>63.409</b>   |                   | <b>48.948</b>  | <b>PROFIT FOR THE YEAR</b>                                       |
| <b>Penghasilan komprehensif lainnya:</b>                       |  |   |                   |                | <b>Other comprehensive income:</b>                               |
| <b>Pos yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi</b>     |  |   |                   |                | <b>Item that will not be reclassified to profit or loss</b>      |
| Pengukuran kembali kewajiban imbalan pascakerja, setelah pajak |  | 1.382   | 12                | 690            | Remeasurement of post employment benefit obligations, net of tax |
| Pajak penghasilan terkait                                      |  | (304)   | 8d                | (138)          | Related income tax   |
| <b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>          |  | <b>64.487</b>   |                   | <b>49.500</b>  | <b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>                   |

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AZWAR   |
| POSITION              | : DIREKTUR KEUANGAN   |
| SIGNATURE             | :  |

*FAH*

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

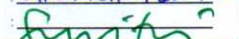
The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
 For the Year Ended December 31, 2021  
 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

|  | Modal saham/<br>Share capital | Modal donasi/<br>Donated capital | Saldo laba/Retained earnings |                                      | Penghasilan komprehensif lainnya/Other comprehensive income | Jumlah ekuitas/<br>Total equity |  |
|--|-------------------------------|----------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|---|---------------------------------|--|
|  |                               |                                  | Dicadangkan/<br>Appropriated | Belum dicadangkan/<br>Unappropriated |   |                                 |  |
| Saldo 1 Januari 2020 setelah penyesuaian                       | 3.000                         | 204                              | 14.736                       | 208.942                              | (672)   | 226.210                         | Balance as at 1 January 2020 after adjustment                    |
| Laba tahun berjalan  | -                             | -                                | -                            | 48.948                               | -   | 48.948                          | Profit for the year  |
| Pengukuran kembali kewajiban imbalan pascakerja, setelah pajak | -                             | -                                | -                            | -                                    | 552   | 552                             | Remeasurement of post-employment benefit obligations, net of tax |
| Saldo 31 Desember 2020   | 3.000                         | 204                              | 14.736                       | 257.890                              | (120)   | 275.710                         | Balance as at 31 December 2020                                   |
| Laba tahun berjalan  | -                             | -                                | -                            | 63.409                               | -   | 63.409                          | Profit for the year  |
| Dividen 2020   | -                             | -                                | -                            | (4.895)                              | -   | (4.895)                         | Dividends 2020   |
| Pengukuran kembali kewajiban imbalan pascakerja, setelah pajak | -                             | -                                | -                            | -                                    | 1.077   | 1.077                           | Remeasurement of post-employment benefit obligations, net of tax |
| Saldo 31 Desember 2021   | 3.000                         | 204                              | 14.736                       | 316.404                              | 957   | 335.301                         | Balance as at 31 December 2021                                   |

APPROVAL FOR PRINTING  
 DATE : 07 Maret 2022  
 NAME : FITRI AZWAR  
 POSITION : DIREKTUR KEUANGAN  
 SIGNATURE : 



Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
 31 Desember 2021  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
 For the Year Ended December 31, 2021  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

|   | Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/<br>Year Ended December 31 |                   |   |
|---|---|-------------------|---|
|   | 2021  | Catatan/<br>Notes |   |
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>                          |   |                   | <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                   |
| Penerimaan dari pelanggan                                       | 2.537.822   |                   | Receipts from customers                                       |
| Pembayaran kepada pemasok dan karyawan                          | (2.376.241)   |                   | Payments to suppliers and employees                           |
| Pembayaran pajak penghasilan badan                              | (22.319)  |                   | Payment of corporate income tax                               |
| Penerimaan bunga  | 144   |                   | Receipts of interest  |
| Pembayaran beban keuangan                                       | (4.462)   |                   | Payment of finance costs                                      |
| <b>Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>    | <b>134.944</b>  |                   | <b>Net cash generated from operating activities</b>           |
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>                        |   |                   | <b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>                   |
| Penerimaan dari pinjaman bank jangka pendek                     | -   |                   | Proceeds from short-term bank loan                            |
| Pembayaran pinjaman bank jangka pendek                          | (124.429)   |                   | Payment of short-term bank loan                               |
| Pembayaran liabilitas sewa                                      | (856)   |                   | Payment of lease liabilities                                  |
| Pembayaran beban keuangan                                       | (103)   |                   | Payment of finance costs                                      |
| Pembayaran dividen  | (2.687)   |                   | Dividend paid   |
| <b>Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan</b> | <b>(128.075)</b>  |                   | <b>Net cash used in financing activities</b>                  |
| <b>KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>                       | <b>6.869</b>  |                   | <b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>              |
| <b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>                            | <b>22.113</b>   |                   | <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b> |
| Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas       | 4   |                   | Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents  |
| <b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>                           | <b>28.986</b>   |                   | <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR</b>       |

**APPROVAL FOR PRINTING**  
 DATE : 07 Maret 2022  
 NAME : FITRI AZWAR  
 POSITION : DIREKTUR KEUANGAN  
 SIGNATURE : 



Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

| APPROVAL FOR PRINTING |                       |
|-----------------------|-----------------------|
| DATE                  | 07 Maret 2022         |
| NAME                  | FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | Man Kelt dan CIA      |
| SIGNATURE             | <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**1. INFORMASI UMUM**

**a. Pendirian dan informasi umum**

PT Pertamina Training & Consulting ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris dari Sulami Mustafa, S.H., No. 11 tanggal 19 Februari 1999, dengan nama PT Patra Tridaya. Akta pendirian ini telah diubah dengan Akta Notaris dari Drs. Andy Alhadis Agus, S.H., No. 10 tanggal 25 Februari 2002. Akta Pendirian Perusahaan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-04433.HT.01.01 TH.2002 tanggal 19 Maret 2002, dan telah diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 81 tanggal 8 Oktober 2002, dan Tambahan No. 12260/2002.

Berdasarkan Akta Notaris dari Dr. Andy Alhadis Agus, S.H., No. 1, tanggal 4 Juni 2003, dilakukan perubahan nama dari PT Patra Tridaya menjadi PT Pertamina Training & Consulting. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. C-20458.HT.01.04.TH.2003, tanggal 28 Agustus 2003 dan telah diumumkan dalam Tambahan Berita Negara Republik Indonesia No. 35 tanggal 1 Mei 2007 dan Tambahan No. 4113/2007.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, perubahan yang terakhir berdasarkan Akta No. 6, tanggal 8 November 2018 dari Notaris Yulkhaizar Panuh S.H., yang telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0026819.AH.01.02 Tahun 2018, tanggal 23 November 2018.

**1. GENERAL INFORMATION**

**a. Establishment and general information**

PT Pertamina Training & Consulting (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 11 of Sulami Mustafa, S.H., dated 19 February 1999, with the name of PT Patra Tridaya. The deed of establishment has been changed based on Notarial Deed No. 10 of Drs. Andy Alhadis Agus, S.H., dated 25 February 2002. The Company's Deed of Establishment has been approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Decree No. C-04433.HT.01.01.TH.2002 dated 19 March 2002 and has been published in State Gazette No. 81 of the Republic of Indonesia dated 8 October 2002 and Supplement No. 12260/2002.

Based on Notarial Deed No. 1 of Dr. Andy Alhadis Agus, S.H., dated 4 June 2003, the Company changed its name from PT Patra Tridaya to PT Pertamina Training & Consulting. The change was approved by the Ministry of Justice and Human Rights through its Decree No. C-20458.HT.01.04.TH.2003, dated 28 August 2003 and was published in Supplement of State Gazette of the Republic of Indonesia No. 35 dated 1 May 2007 and Supplement No. 4113/2007.

The Company's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment based on Notarial Deed No. 6 by Notary Yulkhaizar Panuh S.H., dated on 8 November 2018, were approved by the Minister of Law and Human Rights through Decision Letter No. AHU-0026819.AH.01.02 2018 dated 23 November 2018.



| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA       |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
*(Expressed in millions of Rupiah,*  
*unless otherwise stated)*

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian dan informasi umum (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 12, tanggal 27 Juni 2013 dari Notaris Andy Alhadis Agus S.H., jenis kegiatan usaha Perusahaan adalah sebagai berikut:

- Jasa konsultasi bidang manajemen pemberdayaan sumber daya manusia dan tenaga kerja.
- Jasa manajemen, *engineering* dan sistem administrasi.
- Jasa konsultasi bidang pengelolaan manajemen perusahaan dan kegiatan usaha terkait.
- Jasa *assessment center*.
- Jasa umum kecuali jasa dalam bidang hukum dan pajak.
- Jasa konsultasi keamanan, usaha jasa penerapan, peralatan keamanan, usaha jasa pelatihan keamanan dan usaha jasa penyediaan tenaga pengamanan.
- Jasa rekrutmen dan penyedia tenaga kerja.
- Jasa penyelenggara acara (*event organiser*).
- Jasa pelatihan dan keterampilan tenaga kerja.

Kantor Perusahaan beralamat di Jl. Abdul Muis No. 52-56A, Petojo Selatan, Gambir, Jakarta Pusat.

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

|                                | 2021                           |
|--------------------------------|--------------------------------|
| Presiden Komisaris             | Jeffrey Tjahja Indra           |
| Komisaris                      | Inas Nasrullah Zubir           |
| Komisaris                      | Lambonar Oktobertuah Silitonga |
| Direktur Utama                 | Teuku Mirasfi                  |
| Direktur Keuangan              | Fitri Azwar                    |
| Direktur Operasi dan Pemasaran | Indah Kurnianingsih            |

Pada tanggal 31 Desember 2021, Perusahaan mempekerjakan 4.164 karyawan (2020: 3.630 karyawan) (tidak diaudit).

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**a. Establishment and general information**

Based on Notarial Deed No. 12, dated 27 June 2013 by Notary Andy Alhadis Agus S.H., the Company's business activities are as follows:


- To provide management consulting services for human resources and labor empowerment.
- To provide management services, engineering and system administration.
- To provide consulting services regarding business management and the related activities.
- To provide assessment center service.
- To provide various general business services, except for law and taxation.
- To provide consulting on security, implementation security services, security equipment, security training and man power.
- To provide recruitment and manpower supply services.
- To provide event organising services.
- To provide training and labor skills improvement services.

The Company's head office is located at Jl. Abdul Muis No. 52-56A, Petojo Selatan, Gambir, Central Jakarta.

As at 31 December 2021 and 2020, the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors of the Company were as follows:

|                                | 2021                           | 2020                 |
|--------------------------------|--------------------------------|----------------------|
| Presiden Komisaris             | Jeffrey Tjahja Indra           | -                    |
| Komisaris                      | Inas Nasrullah Zubir           | Jeffrey Tjahja Indra |
| Komisaris                      | Lambonar Oktobertuah Silitonga | Inas Nasrullah Zubir |
| Direktur Utama                 | Teuku Mirasfi                  | Teuku Mirasfi        |
| Direktur Keuangan              | Fitri Azwar                    | Fitri Azwar          |
| Direktur Operasi dan Pemasaran | Indah Kurnianingsih            | Indah Kurnianingsih  |

As at 31 December 2021, the Company has 4.164 employees (2020: 3,630 employees) (unaudited).

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan**

Laporan keuangan telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 7 Maret 2022.

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi yang signifikan yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan Perusahaan, yang sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Kebijakan akuntansi telah diterapkan secara konsisten terhadap tahun yang disajikan, kecuali dinyatakan lain.

Laporan keuangan disusun dengan dasar harga perolehan, serta menggunakan dasar akrual kecuali untuk laporan arus kas.

Laporan arus kas disusun dengan menggunakan metode langsung dan arus kas dikelompokkan atas dasar aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Penyusunan laporan keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia memerlukan penggunaan estimasi akuntansi penting tertentu. Penyusunan laporan keuangan juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan. Area yang memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau kompleks, atau area di mana estimasi yang berdampak signifikan terhadap laporan keuangan diungkapkan di Catatan 3.

**b. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK")**

**Penerapan dari standar dan interpretasi baru/revisi**

Perusahaan telah mengadopsi standar berikut dengan dampak terhadap bisnis Perusahaan sebagai berikut:

**PSAK 71: Instrumen Keuangan ("PSAK 71")**

Perusahaan menerapkan PSAK 71 mulai dari 1 Januari 2020 secara retrospektif dengan dampak kumulatif atas penerapan awal PSAK 71 disesuaikan pada saldo awal ekuitas tanggal 1 Januari 2020.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a. Basis of preparation of the financial statements**

The Company's financial statements were prepared and finalised by the Board of Directors and were authorised for issue on 7 Maret 2022.

Presented below are the significant accounting policies adopted in preparing the financial statements of the Company, which are in conformity with Indonesia Financial Accounting Standards.

The accounting policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated.

The financial statements are prepared on the basis of historical costs and using the accrual basis except for the statement of cash flows.

The statement of cash flows is prepared using the direct method and cash flows are classified on the basis of operating, investing and financing activities.

The preparation of financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Company's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where estimates are significant to the financial statements are disclosed in Note 3.

**b. Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("IFAS")**

**The adoption of new/revised standards and interpretations**

The Company has adopted the following standards with an impact on the Company's business as follows:

**SFAS 71: Financial Instruments ("SFAS 71")**

The Company has adopted SFAS 71 from 1 January 2020 retrospectively with the cumulative impact of the initial adoption of SFAS 71 adjusted to the opening balance of equity as at 1 January 2020.

| APPROVAL FOR PRINTING |                       |
|-----------------------|-----------------------|
| DATE                  | 07 Maret 2022         |
| NAME                  | FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | Man Keu dan CIA       |
| SIGNATURE             | <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
*(Expressed in millions of Rupiah,*  
*unless otherwise stated)*

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**  
**(lanjutan)**

**b. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") (lanjutan)**

**Penerapan dari standar dan interpretasi baru/revisi (lanjutan)**

PSAK 71: Instrumen Keuangan ("PSAK 71")

Untuk piutang usaha dan aset kontrak, Perusahaan menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang disyaratkan oleh PSAK 71 yang mengharuskan penggunaan provisi kerugian ekspektasian seumur hidup.

PSAK 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan

Perusahaan menerapkan PSAK 72 secara efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2020. Penamaan akun "Aset kontrak" dalam laporan keuangan tahun 2019 diubah menjadi "Aset kontrak" dan "Pendapatan diterima dimuka" diubah menjadi "liabilitas kontrak" mengikuti istilah yang digunakan dalam PSAK 72.

Selain hal diatas, penerapan atas PSAK 72 tidak memiliki dampak yang signifikan terhadap laporan keuangan Perusahaan.

PSAK 73: Sewa

Perusahaan menerapkan PSAK 73 secara efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2020, tetapi tidak menyajikan kembali angka-angka komparatif untuk periode pelaporan sebelumnya sebagaimana diizinkan berdasarkan ketentuan transisi khusus dalam standar.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**  
**(continued)**

**b. Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("IFAS") (continued)**

**The adoption of new/revised standards and interpretations (continued)**

SFAS 71: Financial Instruments ("SFAS 71")

For trade receivables and contract assets, the Company applies the simplified approach to provide for expected credit losses prescribed by SFAS 71 which requires the use of lifetime expected loss provision.


SFAS 72: Revenue from Contracts with Customers

The Company has adopted SFAS 72 effective for the financial year starting 1 January 2020. The naming of the "Contract assets" account in the 2019 financial statements is changed to "Contract assets" and "Unearned revenues" is changed to "Contract liabilities" following the terms used in PSAK 72.

Apart from the above, the adoption of SFAS 72 did not have a significant impact on the Company's financial statements.

SFAS 73: Leases

The Company has adopted SFAS 73 effective for the financial year starting 1 January 2020, but did not restate comparative figures for the previous reporting period as permitted under the specific transition provisions in the standard.

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : Fitri Ay dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**  
**(lanjutan)**

**b. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") (lanjutan)**

**Penerapan dari standar dan interpretasi baru/revisi (lanjutan)**

PSAK 73: Sewa (lanjutan)

Pada saat penerapan PSAK 73, Perusahaan mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa sehubungan dengan sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi berdasarkan prinsip-prinsip dalam PSAK 30, "Sewa" ("PSAK 30"). Liabilitas sewa diukur pada nilai kini dari sisa pembayaran sewa, yang didiskontokan dengan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental Perusahaan pada tanggal 1 Januari 2020. Rata-rata tertimbang suku bunga inkremental adalah sebesar 6,56% pada tanggal penerapan awal.

**Panduan praktis**

Dalam menerapkan PSAK 73 untuk pertama kalinya, Perusahaan menerapkan cara praktis berikut yang diizinkan oleh standar:

- menerapkan tingkat diskonto tunggal untuk portofolio sewa dengan karakteristik yang cukup serupa;
- sewa operasi yang masa sewanya berakhir dalam 12 bulan dari 1 Januari 2020 diperlakukan sebagai sewa jangka pendek;
- menggunakan tinjauan ke belakang ("hindsight") dalam menentukan masa sewa jika kontrak mengandung opsi untuk memperpanjang atau menghentikan sewa;

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**  
**(continued)**

**b. Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("IFAS") (continued)**

**The adoption of new/revised standards and interpretations (continued)**

SFAS 73: Leases (continued)

On the adoption of SFAS 73, the Company recognised right-of-use assets and lease liabilities in relation to leases which were previously classified as 'operating lease' under the principles of SFAS 30, "Leases" ("SFAS 30"). These lease liabilities were measured at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Company's incremental borrowing rate as at 1 January 2020. The weighted average of the Company's incremental borrowing rate applied was 6,56% on the initial application date.

**Practical expedient**

In adopting SFAS 73 for the first time, the Company used the following practical expedients permitted by the standard:

- the use of a single discount rate to a portfolio of leases with reasonably similar characteristics;
- operating leases with a remaining lease term of less than 12 months as at 1 January 2020 are treated as short-term lease;
- the use of hindsight in determining the lease term where the contract contains options to extend or terminate the lease;

| APPROVAL FOR PRINTING |                       |
|-----------------------|-----------------------|
| DATE                  | 07 Maret 2022         |
| NAME                  | FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | Man Keku dan CIA      |
| SIGNATURE             | <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
*(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)*

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") (lanjutan)**

**Penerapan dari standar dan interpretasi baru/revisi (lanjutan)**

PSAK 73: Sewa (lanjutan)

- untuk tidak memisahkan komponen non sewa dari komponen sewa berdasarkan kelas aset pendasar;
- mengandalkan penilaian apakah sewa bersifat memberatkan sesuai PSAK 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi" segera sebelum tanggal penerapan awal sebagai alternatif untuk melakukan tinjauan penurunan nilai.

Perusahaan tidak menerapkan PSAK 73 ini untuk kontrak yang sebelumnya tidak diidentifikasi mengandung sewa sesuai PSAK 30 dan ISAK 8.

**Perubahan pada PSAK and ISAK**

Standar baru, amandemen dan interpretasi yang telah diterbitkan, yang relevan dengan operasi Perusahaan, dan yang berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2021 namun tidak berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Perusahaan adalah sebagai berikut:

- Amandemen PSAK 22 "Kombinasi Bisnis";
- Amandemen PSAK 55 "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran" tentang reformasi acuan suku bunga tahap 2;
- Amandemen PSAK 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" tentang reformasi acuan suku bunga tahap 2;
- Amandemen PSAK 71 "Instrumen Keuangan" tentang reformasi acuan suku bunga tahap 2;
- Amandemen PSAK 73 "Sewa" tentang reformasi acuan suku bunga tahap 2.

Standar baru, amandemen dan interpretasi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021 adalah sebagai berikut:

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**b. Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("IFAS") (continued)**

**The adoption of new/revised standards and interpretations (continued)**

SFAS 73: Leases (continued)

- Not to separate non-lease components from lease components on lease by class of underlying assets;
- rely on the assessment of whether leases are onerous based on SFAS 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets" immediately before the date of initial adoption as an alternative to perform an impairment review.


The Company does not apply PSAK 73 to contracts previously identified as not containing leases under SFAS 30 and IFAS 8.

**Changes to SFAS and IFAS**

New standards, amendments and interpretations issued which are relevant to the Company's operation and effective for the financial year beginning 1 January 2021, which do not have a material impact on the consolidated financial statements of the Company are as follows:

- Amendments to SFAS 22 "Business Combinations";
- The amendments to SFAS 55 "Financial Instruments: Recognition and Measurement" about interest rate benchmark reform batch 2;
- The amendments to SFAS 60 "Financial Instruments: Disclosure" about interest rate benchmark reform batch 2;
- The amendments to SFAS 71 "Financial Instruments" about interest rate benchmark reform batch 2;
- The amendments to SFAS 73 "Leases" about interest rate benchmark reform batch 2.

New standards, amendments and interpretations issued but only effective for financial years beginning on or after 1 January 2021 are as follows:

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariyo   |
| POSITION              | : Man Kell dan CIA  |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") (lanjutan)**

**Perubahan pada PSAK and ISAK (lanjutan)**

Efektif 1 Januari 2022

- Amandemen PSAK 22 "Kombinasi Bisnis (Referensi ke Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan)";
- Amandemen PSAK 57 "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi: Kontrak Memberatkan – Biaya Pemenuhan Kontrak";
- Penyesuaian tahunan atas PSAK 71 "Instrumen Keuangan";
- Penyesuaian tahunan atas PSAK 73 "Sewa".

Efektif 1 Januari 2023

- Amandemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan (Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Panjang)".

Perusahaan saat ini sedang mengevaluasi dan belum menentukan dampak atas standar akuntansi ini pada laporan keuangan konsolidasian

**c. Penjabaran mata uang asing**

(i) Mata uang fungsional dan penyajian

Laporan keuangan disajikan dalam Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

(ii) Transaksi dan saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang fungsional dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang fungsional menggunakan kurs penutup. Kurs yang digunakan sebagai acuan adalah kurs yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia. Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing secara umum diakui di dalam laporan laba rugi.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**b. Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("IFAS") (continued)**

**Changes to SFAS and IFAS (continued)**

Effective 1 January 2022

- The amendments to SFAS 22 "Business Combination (References to the Conceptual Framework of Financial Reporting)";
- The amendments to SFAS 57 "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: Onerous Contracts – Cost of Fulfilling the Contracts";
- Annual improvement on SFAS 71 "Financial Instruments";
- Annual improvement on SFAS 73 "Lease".

Effective 1 January 2023

- The amendments to SFAS 1 "Presentation of Financial Statements (Liabilities Classification as Short or Long Term)".

The Company's is currently evaluating and has not yet determined the effects of these accounting standards on its financial statements

**c. Foreign currency translation**

(i) Functional and presentation currency

The financial statements are presented in Rupiah, which is the Company's functional currency.

(ii) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At each reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated into functional currency using the closing exchange rate. Exchange rate used as a benchmark is the rate which is issued by Bank Indonesia. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are generally recognised in the profit or loss.

| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : Fitri Ay dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA       |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**c. Penjabaran mata uang asing**

Kurs yang digunakan pada tanggal laporan posisi keuangan, berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan Bank Indonesia, adalah sebagai berikut:

|                                      | 31 Desember/<br>December<br>2021 |
|--------------------------------------|----------------------------------|
| Rupiah per Dolar AS<br>(nilai penuh) | 14.278                           |

**d. Instrumen keuangan**

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan ditentukan berdasarkan jenis aset. Untuk aset keuangan berupa instrumen utang, pengklasifikasiannya harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual – apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga.

Secara umum, aset keuangan diklasifikasikan dalam dua kategori sebagai berikut:

1. Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi;
2. Aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Klasifikasi tersebut tergantung pada model bisnis entitas untuk mengelola aset keuangan dan persyaratan kontraktual arus kas.

Pengakuan dan penghentian pengakuan

Pembelian dan penjualan aset keuangan diakui pada saat tanggal perdagangan dimana, Perusahaan berkomitmen untuk membeli atau menjual aset keuangan. Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut telah kedaluwarsa atau dialihkan dan Perusahaan telah mengalihkan secara substansial risiko dan manfaat atas kepemilikan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**c. Foreign currency translation**

As at the statement of financial position dates, the exchange rates used, based on the middle rates published by Bank Indonesia, were as follows:

|                                      | 31 Desember/<br>December<br>2020 | Indonesian Rupiah ("Rupiah")<br>equivalent to US\$1<br>(full amount) |
|--------------------------------------|----------------------------------|--|
| Rupiah per Dolar AS<br>(nilai penuh) | 14.105                           |  |

**d. Financial instruments**

Classification and measurement of financial assets are determined based on the type of assets. For financial assets in the form of debt instruments, classification is determined based on business model and contractual cash flows - whether from solely payment of principal and interest.


In general, financial assets are classified in two categories as follows:

1. Financial assets at amortised cost;
2. Financial assets at fair value through profit or loss ("FVTPL") or other comprehensive income ("FVOCI").

The classification depends on the entity's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.

Recognition and derecognition

Regular way purchases and sales of financial assets are recognised on trade date, being the date on which the Company commits to purchase or sell the asset. Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Company has transferred substantially all the risks and rewards of ownership.

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2021 and  
 for the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Pada pengakuan awal, perusahaan mengukur aset keuangan pada nilai wajar ditambah dengan, dalam hal aset keuangan tidak diukur dengan nilai wajar melalui laporan laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung pada akuisisi aset keuangan. Biaya transaksi dari aset keuangan yang dicatat pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dibebankan pada laporan laba rugi.

**e. Penurunan nilai aset keuangan**

Perusahaan mengakui provisi atas kerugian penurunan nilai untuk kerugian kredit ekspektasian (KKE) atas aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Provisi atas kerugian penurunan nilai piutang usaha dan aset kontrak diukur dengan jumlah yang sama dengan KKE sepanjang umurnya. KKE sepanjang umurnya adalah KKE yang dihasilkan dari semua kemungkinan kejadian gagal bayar sepanjang umur yang diharapkan dari suatu instrumen keuangan.

Metode penurunan nilai dilakukan dengan mempertimbangkan apakah risiko kredit telah meningkat secara signifikan. Ketika menentukan apakah risiko kredit dari suatu aset keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal dan ketika memperkirakan KKE, Perusahaan mempertimbangkan informasi relevan yang wajar dan dapat dibuktikan dan tersedia tanpa biaya atau usaha yang tidak semestinya. Ini mencakup informasi dan analisis kuantitatif dan kualitatif, berdasarkan pengalaman historis Perusahaan dan penilaian kredit dan termasuk informasi masa depan.

KKE adalah perkiraan probabilitas-tertimbang dari kerugian kredit. Kerugian kredit diukur sebagai nilai sekarang dari semua kekurangan penerimaan kas (yaitu perbedaan antara arus kas terutang dari suatu entitas berdasarkan kontrak dan arus kas yang Perusahaan harapkan untuk diterima). KKE didiskontokan pada tingkat bunga efektif dari aset keuangan tersebut.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

*At initial recognition, the Company measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at FVTPL, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at FVTPL are expensed in profit or loss.*

**e. Impairment of financial assets**

*The Company recognises impairment loss provision for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost. Impairment loss provision for trade receivables and contract assets are measured at an amount equal to lifetime ECLs. Lifetime ECLs are the ECLs that result from all possible default events over the expected life of a financial instrument.*

*The impairment methodology applied depends on whether there has been a significant increase in credit risk. When determining whether the credit risk of a financial asset has increased significantly since initial recognition and when estimating ECLs, the Company considers reasonable and supportable information that is relevant and available without undue cost or effort. This includes both quantitative and qualitative information and analysis, based on the Company's historical experience and inform*

*ECLs are probability-weighted estimates of credit losses. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls (i.e. the difference between the cash flows due to the entity in accordance with the contract and the cash flows that the Company expects to receive). ECLs are discounted at the effective interest rate of the financial asset.*



| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man Kelt dan CIA      |
| SIGNATURE             | :                       |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
*(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)*

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)**

Pada setiap tanggal pelaporan, Perusahaan menentukan apakah aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi mengalami penurunan nilai kredit. Aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit ketika satu atau lebih peristiwa yang memiliki dampak merugikan pada perkiraan arus kas masa depan dari aset keuangan telah terjadi. Bukti bahwa suatu aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit termasuk data yang dapat diobservasi sebagai berikut:

- kesulitan keuangan yang signifikan dari pelanggan;
- pelanggaran kontrak seperti gagal bayar; atau
- ada kemungkinan bahwa pelanggan akan mengalami kebangkrutan atau reorganisasi keuangan lainnya.

**f. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas termasuk kas, kas di bank, dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam jangka waktu tiga bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya.

Kas dan setara kas yang telah ditentukan penggunaannya atau yang tidak dapat digunakan secara bebas tidak tergolong dalam kas dan setara kas.

**g. Piutang usaha**

Piutang usaha merupakan jumlah yang terutang dari pelanggan atas penjualan jasa dalam kegiatan usaha normal. Jika piutang diperkirakan dapat ditagih dalam waktu satu tahun atau kurang (atau dalam siklus operasi normal jika lebih panjang), piutang diklasifikasikan sebagai aset lancar. Jika tidak, piutang disajikan sebagai aset tidak lancar.

Piutang usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, apabila dampak pendiskontoan signifikan, dikurangi penyisihan atas penurunan nilai.

Lihat Catatan 2e untuk kebijakan penentuan jumlah provisi penurunan nilai atas piutang usaha.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Impairment of financial assets (continued)**

At each reporting date, the Company assesses whether financial assets carried at amortised cost are credit-impaired. A financial asset is 'credit-impaired' when one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cash flows of the financial asset have occurred. Evidence that a financial asset is credit-impaired includes the following observable data:

- significant financial difficulty of the customer;
- breach of contract such as default; or
- it is probable that the customer will enter bankruptcy or other financial reorganization

**f. Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents are cash on hand, cash in banks and time deposits with original maturity of three months or less at the time of placement and which are not used as collateral or are not restricted.

Cash and cash equivalents which have been restricted for a certain purpose or which cannot be used freely are not defined as cash and cash equivalents.

**g. Trade receivables**

Trade receivables are amounts due from customers for services performed in the ordinary course of business. If collection is expected in one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer), they are classified as current assets. If not, they are presented as non-current assets.

Trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, if the impact of discounting is significant, less any provision for impairment.

See Note 2e for the policy on determining the amount of provision for impairment of trade receivables.

| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA       |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**h. Aset kontrak**

Perusahaan menetapkan saldo aset kontrak untuk setiap kontrak dengan pelanggan, bergantung pada hubungan antara kewajiban pelaksanaan Perusahaan dan pembayaran pelanggan untuk setiap kontrak. Aset kontrak menunjukkan bahwa Perusahaan telah melakukan pemenuhan kewajiban kepada pelanggan sebelum pelanggan melakukan pembayaran atau pembayaran telah jatuh tempo.

**i. Beban dibayar dimuka**

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

**j. Aset tetap**

Aset tetap diakui sebesar harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai. Harga perolehan termasuk pengeluaran yang dapat didistribusikan secara langsung atas perolehan aset tersebut.

Aset tetap disusutkan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat aset tetap sebagai berikut:

|                     | Tahun/Years |                        |
|---------------------|-------------|------------------------|
| Perbaikan prasarana | 5           | Leasehold improvements |
| Kendaraan           | 8           | Vehicles               |
| Peralatan kantor    | 4           | Office equipment       |

Masa manfaat aset, nilai sisa, dan metode penyusutan ditelaah dan disesuaikan, jika diperlukan, setidaknya setiap akhir periode pelaporan. Dampak dari setiap revisi diakui dalam laporan laba rugi, ketika perubahan terjadi.

Biaya-biaya setelah pengakuan awal diakui sebagai bagian nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana mestinya, hanya jika kemungkinan besar Perusahaan mendapat manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat dari komponen yang diganti dihapuskan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dalam periode keuangan ketika biaya-biaya tersebut terjadi.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**h. Contract asset**

The Company established a contract asset balance for each of its customer contracts, depending on the relationship between the Company's performance obligation and the customer's payment for each individual contract. Contract asset represents that the Company has performed the obligation to a customer before the customer has paid the consideration or payment is due.

**i. Prepayments**

Prepaid expenses are amortised over their beneficial periods using the straight-line method.


**j. Fixed assets**

Fixed assets are initially stated at cost of acquisition, less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. Cost of acquisition includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items.

Fixed assets are depreciated using the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

The assets' useful lives, residual values and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at least at the financial period-end. The effects of any revisions are recognised in profit or loss, when the changes arise.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as separate assets, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : Fitri Ay dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keli dan CIA  |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2021 and  
 for the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Apabila suatu aset tetap tidak digunakan lagi, nilai tercatatnya dikeluarkan dari laporan keuangan, dan keuntungan dan kerugian yang timbul diakui pada "lain-lain, bersih" dalam laba rugi.

Nilai tercatat aset segera diturunkan sebesar jumlah yang dapat dipulihkan jika nilai tercatat aset lebih besar dari estimasi jumlah yang dapat dipulihkan.

**k. Imbalan karyawan**

**(i) Kewajiban pensiun**

Program pensiun imbalan pasti adalah program pensiun yang menentukan jumlah imbalan pensiun yang akan diberikan, biasanya berdasarkan satu faktor atau lebih seperti usia, masa kerja, atau kompensasi.

Perusahaan harus menyediakan imbalan pensiun dengan jumlah minimal sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 atau Kontrak Kerja Bersama ("KKB"), mana yang lebih tinggi. Karena Undang-Undang Ketenagakerjaan atau KKB menentukan rumus tertentu untuk menghitung jumlah minimal imbalan pensiun, pada dasarnya program pensiun berdasarkan Undang-Undang Ketenagakerjaan atau KKB adalah program pensiun imbalan pasti.

Kewajiban program pensiun imbalan pasti yang diakui di laporan posisi keuangan adalah nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal akhir periode dikurangi nilai wajar aset program.

Kewajiban imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris independen menggunakan metode *projected unit credit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskonto estimasi arus kas keluar masa depan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah (dengan pertimbangan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi korporat berkualitas tinggi) dalam mata uang yang sama dengan mata uang imbalan yang akan dibayarkan dan waktu jatuh tempo yang kurang lebih sama dengan waktu jatuh tempo imbalan yang bersangkutan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

When fixed assets are retired or otherwise disposed of, their carrying values are eliminated from the financial statements, and the resulting gains and losses on the disposal of fixed assets are recognised within "others, net" in profit or loss.

An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

**k. Employee benefits**


**(i) Pension obligations**

A defined benefit plan is a pension plan that defines an amount of pension benefit to be provided, usually as a function of one or more factors such as age, years of service, or compensation.

The Company is required to provide a minimum amount of pension benefits in accordance with Labour Law No. 13/2003 or the Company's Collective Labour Agreement (the "CLA"), whichever is higher. Since the Labour Law and the CLA set the formula for determining the minimum amount of benefits, in substance pension plans under the Labour Law or the CLA represent defined benefit plans.

The liability recognised in the statement of financial position in respect of the defined benefit pension plan is the present value of the defined benefit obligation at the period end date less the fair value of plan assets.

The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of high-quality government bonds (considering that currently there is no deep market for high-quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefit will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability.

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**k. Imbalan karyawan (lanjutan)**

**(i) Kewajiban pensiun (lanjutan)**

Biaya jasa kini dari program pensiun imbalan pasti diakui dalam laporan laba rugi pada beban imbalan kerja dimana mencerminkan peningkatan kewajiban imbalan pasti yang dihasilkan dari jasa karyawan dalam tahun berjalan.

Biaya jasa lalu diakui secara langsung di laporan laba rugi.

Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan asumsi aktuarial dibebankan atau dikreditkan ke laba komprehensif lainnya yang merupakan bagian dari laba ditahan pada tahun dimana terjadinya perubahan tersebut.

Keuntungan dan kerugian dari kurtailmen atau penyelesaian program manfaat pasti diakui di laba rugi ketika kurtailmen atau penyelesaian tersebut terjadi.

**(ii) Pesangon pemutusan kontrak kerja**

Pesangon pemutusan kontrak kerja terutang ketika Perusahaan memberhentikan hubungan kerja sebelum usia pensiun normal atau ketika seorang pekerja menerima penawaran mengundurkan diri secara sukarela dengan kompensasi imbalan pesangon. Perusahaan mengakui pesangon pemutusan kontrak kerja pada tanggal yang lebih awal antara (i) ketika Perusahaan tidak dapat lagi menarik tawaran atas imbalan tersebut dan (ii) ketika Perusahaan mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berada dalam ruang lingkup PSAK 57 dan melibatkan pembayaran pesangon. Dalam hal menyediakan pesangon sebagai penawaran untuk mengundurkan diri secara sukarela, pesangon pemutusan kontrak kerja diukur berdasarkan jumlah karyawan yang diharapkan menerima penawaran tersebut. Imbalan yang jatuh tempo lebih dari 12 bulan setelah tanggal pelaporan didiskontokan menjadi nilai kininya.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**k. Employee benefits (continued)**

**(i) Pension obligations (continued)**

The current service cost of the defined benefit plan is recognised in profit or loss in employee benefits expenses which reflects the increase in the defined benefit obligation resulting from employee service in the current year.


Past service costs are recognised immediately in profit or loss.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to other comprehensive income and presented as part of other reserves in the year in which they arise.

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognised in profit or loss when the curtailment or settlement occurs.

**(ii) Termination benefits**

Termination benefits are payable when employment is terminated by the Company before the normal retirement date or whenever an employee accepts voluntary redundancy in exchange for these benefits. The Company recognises termination benefits at the earlier of the following dates: (i) when the Company can no longer withdraw the offer of those benefits; and (ii) when the entity recognises costs for a restructuring that is within the scope of SFAS 57 and involves the payment of termination benefits. In the case of an offer made to encourage voluntary redundancy, the termination benefits are measured based on the number of employees expected to accept the offer. Benefits falling due more than 12 months after the reporting date are discounted to their present value.

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Aruya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**l. Utang bank**

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi; selisih antara penerimaan (dikurangi biaya transaksi) dan nilai pelunasan dicatat pada laporan laba rugi selama periode pinjaman dengan menggunakan metode bunga efektif.

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Perusahaan memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

**m. Pengakuan pendapatan dan beban**

Pendapatan

Pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisis sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Perusahaan membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang direalisasikan ditambah margin.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**l. Bank loan**

*Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently carried at amortised cost; any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in profit or loss over the period of the borrowings using the effective interest method.*

*Borrowings are classified as current liabilities unless the Company has an unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.*

**m. Revenue and expense recognition**

Revenue

*Revenue recognition have to fulfill 5 steps of assessment:*

1. *Identify contract(s) with a customer.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.*
3. *Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Company estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative standalone selling prices are estimated based on realised cost plus margin.*

| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA       |
| SIGNATURE             | : <i>FP AP</i>          |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**m. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)**

Pendapatan

5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

- a. Suatu titik waktu; atau
- b. Suatu periode waktu. Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Perusahaan memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi.

Pendapatan dari penjualan jasa diakui dalam laba rugi ketika pengendalian atas jasa yang dijanjikan dialihkan kepada pelanggan. Untuk jasa yang pemenuhan kewajiban pelaksanaannya sepanjang waktu, pendapatan diakui berdasarkan tingkat penyelesaian dari transaksi pada akhir periode pelaporan. Tingkat penyelesaian transaksi ditentukan dengan memperhatikan survei pekerjaan yang telah dilaksanakan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**m. Revenue and expense recognition (continued)**

Revenue

5. Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

A performance obligation may be satisfied at the following:

- a. A point in time; or
- b. Over time. For a performance obligation satisfied over time, the Company selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognised as the performance obligation is satisfied.

Payment of the transaction price differs for each contract. A contract asset is recognised once the consideration paid by the customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognised once the consideration paid by the customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied.

Revenue from sales of services is recognised in profit or loss when control over the services promised is transferred to the customer. For services with performance obligations that are fulfilled over time, revenue is recognised based on the stage of completion of the transaction as at reporting date. The stage of completion is assessed by reference to surveys of work performed.

| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man KPI dan CIA       |
| SIGNATURE             | :                       |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**m. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)**

Biaya kontrak

Biaya yang berhubungan langsung dengan kontrak dan menghasilkan atau meningkatkan sumber daya untuk memenuhi kontrak ("biaya untuk memenuhi") dan biaya inkremental untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memperoleh") diakui sebagai aset bila biaya tersebut memenuhi syarat untuk dikapitalisasi berdasarkan PSAK 72 dan diharapkan akan dipulihkan. Aset ini diamortisasi dengan dasar sistematis yang konsisten dengan pengalihan kepada pelanggan atas barang atau jasa yang berkaitan dengan aset.

Perusahaan menerapkan panduan praktis untuk biaya untuk memperoleh kontrak sebagai beban saat terjadi jika periode amortisasi aset tersebut kurang dari satu tahun.

Beban lainnya

Beban diakui pada saat terjadinya dengan dasar akrual.

**n. Perpajakan**

Beban pajak untuk periode berjalan terdiri dari pajak kini dan tangguhan. Pajak diakui pada laporan laba rugi, kecuali untuk pajak atas transaksi yang diakui di pendapatan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam pendapatan komprehensif lain atau ekuitas.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**m. Revenue and expense recognition (continued)**

Contract costs

The costs that directly relate to the contract and generate or enhance resources to satisfy the contract ("cost to fulfill") and incremental costs of obtaining a contract ("cost to obtain") are recognised as assets if they meet the criteria for capitalisation under SFAS 72 and expected to be recovered. These assets are amortised on a systematic basis that is consistent with the transfer to the customer of the goods or services to which the assets relate.


The Company applies the practical expedient for cost to obtain a contract as an expense when incurred if the amortisation period of the asset is less than one year.

Other expenses

Expenses are recognised as incurred on an accrual basis.

**n. Taxation**

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keku dan CIA  |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
*(Expressed in millions of Rupiah,*  
*unless otherwise stated)*

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Perpajakan (lanjutan)**

Beban pajak penghasilan kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak dan undang-undang perpajakan yang berlaku atau yang secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") sehubungan dengan situasi dimana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Pendapatan usaha ada yang terkena pajak penghasilan final. Beban pajak penghasilan final ini diakui dan disajikan sebagai bagian dari beban umum dan administrasi karena pajak tersebut tidak memenuhi kriteria akuntansi sebagai pajak penghasilan.

Pajak penghasilan tangguhan diakui, dengan menggunakan metode *balance sheet liability*, untuk semua perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya dalam laporan keuangan. Pajak penghasilan tangguhan tidak diakui jika berasal dari pengakuan awal aset atau liabilitas yang timbul dari transaksi selain kombinasi bisnis dan saat transaksi tersebut tidak mempengaruhi laba rugi akuntansi dan laba rugi kena pajak.

Aset pajak tangguhan berasal dari pajak yang dapat dikompensasi diakui jika besar kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa depan akan memadai untuk dikompensasi dengan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan. Pajak penghasilan tangguhan ditentukan dengan menggunakan tarif pajak yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan dan diharapkan diterapkan ketika aset pajak penghasilan tangguhan direalisasi atau liabilitas pajak penghasilan tangguhan diselesaikan. Aset pajak tangguhan diakui hanya jika besar kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa depan akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang masih dapat dimanfaatkan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Taxation (continued)**


The current income tax charge is calculated using tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted at the reporting date. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation. It establishes provisions, where appropriate, based on the amounts expected to be paid to the tax authorities.

Certain revenues are subject to final income tax. These final income tax expenses are recognised and presented as part of general and administrative expenses, as these taxes do not satisfy the accounting criteria of income tax.

Deferred income tax is recognised, using the balance sheet liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. The deferred income tax is not accounted for if it arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination and when the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss.

The deferred tax assets of the tax loss carried forward are recognised when it is probable that there will be future taxable profit available against which the unused tax losses can be utilised. Deferred income tax is determined using tax rates pursuant to laws or regulations that have been enacted or substantially enacted by the reporting date and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled. Deferred income tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.



| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P Ariya  |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Perpajakan (lanjutan)**

Aset dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika ada hak yang berkekuatan hukum untuk saling hapus aset pajak kini dengan liabilitas pajak kini dan jika aset dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dipungut oleh otoritas pajak yang sama serta jika ada keinginan untuk melakukan penyelesaian saldo secara neto.

**o. Dividen**

Pembagian dividen kepada pemegang saham diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan Perusahaan dalam periode dimana pembagian dividen tersebut diumumkan.

**p. Transaksi pihak berelasi**

Perusahaan mempunyai transaksi dengan pihak berelasi. Definisi pihak berelasi sesuai dengan yang diatur dalam PSAK 7 (Revisi 2015), "Pengungkapan Pihak-Pihak Berelasi".

Saldo dan transaksi yang material antara Perusahaan dengan Pemerintah Negara Republik Indonesia dan entitas berelasi dengan Pemerintah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan yang relevan. Perusahaan memilih untuk mengungkapkan transaksi dengan entitas berelasi dengan Pemerintah dengan menggunakan pengecualian dari persyaratan pengungkapan pihak berelasi.

Transaksi dengan pihak berelasi dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

**q. Sewa**

Mulai tanggal 1 Januari 2020, Perusahaan menerapkan PSAK 73 yang mensyaratkan pengakuan liabilitas sewa sehubungan dengan sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai 'sewa operasi'. Kebijakan ini berlaku untuk kontrak yang disepakati atau berubah, pada atau, setelah 1 Januari 2020.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Taxation (continued)**

*Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority, and where there is an intention to settle the balances on a net basis.*

**o. Dividend**

*Dividend distribution to the shareholders is recognised as a liability in the Company financial statements in the period in which the dividend is declared.*

**p. Transactions with related parties**

*The Company has transactions with related parties. The definition of related parties is in accordance with PSAK 7 (Revised 2015), "Related Party Disclosures".*

*Significant transactions and balances of the Company with the Government of the Republic of Indonesia and Government-related entities are disclosed in the relevant notes to the financial statements. The Company elected to disclose the transactions with Government-related entities, using the exemption from general related party disclosure requirements.*

*Transactions with related parties are based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those of the transaction between unrelated parties.*

**q. Leases**

*From 1 January 2020, the Company has applied SFAS 73 which set the requirements for the recognition of lease liabilities in relation to leases previously classified as 'operating lease'. This policy is applied to contracts entered into or changed, on or, after 1 January 2020.*

| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man Keku dan CIA      |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**q. Sewa (lanjutan)**

Pada tanggal permulaan kontrak, Perusahaan menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian, Perusahaan harus menilai apakah:

- Kontrak melibatkan penggunaan aset yang diidentifikasi - ini dapat ditentukan secara eksplisit atau implisit, dan harus berbeda secara fisik atau secara substansial mewakili seluruh kapasitas aset. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tidak teridentifikasi;
- Perusahaan memiliki hak untuk memperoleh secara substansial semua manfaat ekonomik dari penggunaan aset identifikasian selama periode penggunaan; dan
- Perusahaan memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset. Perusahaan memiliki hak ini ketika memiliki hak untuk pengambilan keputusan yang relevan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan telah ditentukan sebelumnya dan:
  1. Perusahaan memiliki hak untuk mengoperasikan aset;
  2. Perusahaan telah mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan selama periode penggunaan

Pada tanggal inepsi atau pada penilaian kembali atas kontrak yang mengandung sebuah komponen sewa, Perusahaan mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa dan harga tersendiri agregat dari komponen nonsewa. Namun, untuk sewa penunjang dimana bertindak sebagai penyewa, Perusahaan memutuskan untuk tidak memisahkan komponen nonsewa dan mencatat komponen sewa dan nonsewa tersebut sebagai satu komponen sewa.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**


**q. Leases (continued)**

*At the inception of a contract, the Company assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.*

*To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Company shall assess whether:*

- *The contract involves the use of an identified asset - this can be explicitly specified or implicitly and must physically distinct or represents substantially all of the total capacity. If the supplier has substantive substitution rights, then there is no identified asset;*
- *The Company has the right to obtain substantially all economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- *The Company has the right to direct the use of the asset. The Company has this right when it has the decision-making rights that are most relevant to change how and for what purpose the asset is used. In rare cases where the decision about how and for what purpose the asset is used are predetermined:*
  1. *The Company has the right to operate the asset;*
  2. *The Company has designed the asset in a way that predetermined how and for what purposes it will be used throughout the period of use*

*At the inception date or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Company allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone prices of the non-lease component. However, for the leases of improvements in which the Company is a lessee, the Company has elected not to separate non-lease components and account for the lease and non-lease components as a single lease component.*

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariyo   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**q. Sewa (lanjutan)**

Pada tanggal permulaan sewa, Perusahaan mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Perusahaan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran berikut ini:

- pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara substansi dikurangi dengan piutang insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dengan jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika Perusahaan cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- penalti karena penghentian awal sewa kecuali jika Perusahaan cukup pasti untuk tidak menghentikan lebih awal.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**q. Leases (continued)**

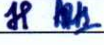
*The Company recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.*

*The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.*

*Lease liabilities are measured at the present value of any unpaid lease payments at the inception date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that interest rate cannot be determined, then using the incremental borrowing rate. Generally, the Company uses borrowing rate as the interest rate.*

*Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:*

- *fixed payments, including in-substance fixed payments less any lease incentive receivable;*
- *variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;*
- *amounts expected to be payable under a residual value guarantee;*
- *the exercise price under a purchase option that the Company is reasonably certain to exercise; and*
- *penalties for early termination of a lease unless the Company is reasonably certain not to terminate early.*

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2021 and  
 for the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**q. Sewa (lanjutan)**

Pembayaran sewa dialokasikan menjadi bagian pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Perusahaan menyajikan aset hak-guna dan liabilitas sewa sebagai akun terpisah di dalam laporan posisi keuangan.

Sewa jangka pendek dan yang aset dasarnya bernilai rendah

Perusahaan memutuskan untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang dan sewa yang aset dasarnya bernilai rendah. Perusahaan mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Modifikasi sewa

Perusahaan mencatat modifikasi sewa sebagai sewa terpisah jika:

- modifikasi meningkatkan ruang lingkup sewa dengan menambahkan hak untuk menggunakan satu aset pendasar atau lebih; dan
- imbalan sewa meningkat sebesar jumlah yang setara dengan harga tersendiri untuk peningkatan dalam ruang lingkup dan penyesuaian yang tepat pada harga tersendiri tersebut untuk merefleksikan kondisi kontrak tertentu.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**q. Leases (continued)**

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

The Company presents right-of-use assets and lease liabilities as separate line items in the statement of financial position.


Short-term leases and leases of low-value assets

The Company has elected not to recognise right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less and leases of low-value assets. The Company recognises the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Lease modifications

The Company account for a lease modification as a separate lease if both:

- modification increases the scope of the lease by adding the right to use one or more underlying assets; and
- the consideration for the lease increases by an amount commensurate with the stand-alone price for the increase in scope and any appropriate adjustments to that stand-alone price to reflect the circumstances of the particular contract.

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : Fitri Ay dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Kelt dan CIA  |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
*(Expressed in millions of Rupiah,*  
*unless otherwise stated)*

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**q. Sewa (lanjutan)**

Modifikasi sewa (lanjutan)

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Perusahaan:

- mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan kontrak modifikasian;
- menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;
- mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian berdasarkan sisa umur sewa dan sisa pembayaran sewa dengan melakukan penyesuaian terhadap aset hak-guna. Tingkat diskonto revisian ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental penyewa pada tanggal efektif modifikasi;
- menurunkan jumlah tercatat aset hak-guna untuk merefleksikan penghentian parsial atau penuh sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Perusahaan mengakui dalam laba rugi setiap laba rugi yang terkait dengan penghentian parsial atau penuh sewa tersebut.
- membuat penyesuaian terkait dengan aset hak-guna untuk seluruh modifikasi sewa lainnya.

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING**

Penyusunan laporan keuangan Perusahaan mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan pertimbangan yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai estimasi dan pertimbangan tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**q. Leases (continued)**

Lease modifications (continued)

For a lease modification that is not accounted for as separate leases, at the effective date of the lease modification, the Company:

- remeasure and allocate the consideration in the modified contract;
- determine the lease term of the modified lease;
- remeasure the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right-of-use assets. The revised discount rate is determined as the Company's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;
- decrease the carrying amount of the right-of-use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The Company recognised in profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and
- make a corresponding adjustment to the right-of-use asset for all other lease modifications.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS AND ESTIMATES**

The preparation of the Company's financial statements requires management to make estimations and judgements that affect the reported amounts of revenue, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these estimations and judgements could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

| APPROVAL FOR PRINTING |                       |
|-----------------------|-----------------------|
| DATE                  | 07 Maret 2022         |
| NAME                  | FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | Man Kell dan CIA      |
| SIGNATURE             | FP [Signature]        |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2021 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

Pajak penghasilan dan pajak lainnya

Pertimbangan dan asumsi dibutuhkan dalam menentukan pengurangan beban tertentu dalam mengestimasi provisi beban pajak penghasilan untuk Perusahaan. Secara khusus, perhitungan beban pajak penghasilan Perusahaan melibatkan penafsiran terhadap peraturan perpajakan dan peraturan lainnya. Terdapat banyak transaksi dan perhitungan yang dapat menyebabkan ketidakpastian di dalam penentuan kewajiban pajak selama bisnis normal.

Penghasilan usaha Perusahaan ada yang dikenakan pajak penghasilan final.

Perusahaan mengestimasi bagian final atas biaya umum yang tidak dapat dipisahkan antara bagian pajak penghasilan final dan tidak final dengan alokasi secara proporsional berdasarkan penghasilan yang dikenakan pajak penghasilan final terhadap penghasilan bruto, sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 94/2010.

Semua pertimbangan dan estimasi yang dibuat manajemen seperti yang diungkapkan di atas dapat dipertanyakan oleh Kantor Pajak. Sebagai akibatnya, terjadi ketidakpastian dalam penentuan kewajiban pajak. Apabila terdapat perbedaan perhitungan pajak dengan jumlah yang telah dicatat, perbedaan tersebut akan berdampak pada pajak penghasilan dan pajak tangguhan dalam tahun dimana penentuan pajak tersebut dibuat.

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan maupun pajak lainnya atas transaksi tertentu. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan. Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Perusahaan menerapkan pertimbangan yang sama yang akan digunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi". Perusahaan membuat analisa terhadap semua posisi pajak yang terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan jika liabilitas pajak untuk manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.

Perusahaan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2t dan 9.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS AND ESTIMATES (continued)**

Income taxes and other taxes

Judgements and assumptions are required to determine deductibility of certain expenses during the estimation of the provision for income tax expense for the Company. In particular, the calculation of the Company's income tax expenses involves the interpretation of applicable tax laws and regulations. There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain, during the ordinary course of business.


Certain revenues of the Company are subject to final income tax.

The Company estimates final portion of general expenses that cannot be separated between final and non final income tax portion, using allocation based on proportion of revenue object to final income tax and gross revenue, as regulated in the Government Regulation No. 94/2010.

All judgements and estimates taken by management, as discussed above, may be challenged by the Tax Office. As a result, the ultimate tax determination becomes uncertain. Where the final outcome of these matters is different from the amounts initially recorded, such differences will have an impact on the income tax and deferred income tax provision in the year in which this determination is made.

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax and other taxes on certain transactions. Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of future taxable income. In determining the amount to be recognised in respect of an uncertain tax liability, the Company applies similar considerations as it would use in determining the amount of a provision to be recognised in accordance with SFAS 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Asset". The Company makes an analysis of all tax positions related to income taxes to determine if a tax liability for unrecognised tax expense should be recognised.

The Company recognises liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in Notes 2t and 9.

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI Ay dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2021 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

Sewa

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian.

Perusahaan mempunyai beberapa perjanjian sewa di mana Perusahaan bertindak sebagai penyewa untuk beberapa aset tertentu. Perusahaan mengevaluasi apakah terdapat risiko dan manfaat kepemilikan yang signifikan dari aset sewaan yang dialihkan kepada berdasarkan PSAK 73, yang mensyaratkan Perusahaan untuk membuat pertimbangan dan estimasi dari pengalihan risiko dan manfaat terkait atas kepemilikan aset sewaan.

Karena Perusahaan tidak dapat dengan mudah menentukan suku bunga implisit, manajemen menggunakan suku bunga pinjaman inkremental Perusahaan sebagai tingkat diskonto. Ada beberapa faktor yang perlu dipertimbangkan dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, yang banyak di antaranya memerlukan pertimbangan untuk dapat secara andal mengukur penyesuaian yang diperlukan untuk sampai pada tingkat diskonto akhir. Dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Perusahaan mempertimbangkan faktor-faktor utama berikut: risiko kredit korporat Perusahaan, jangka waktu sewa, jangka waktu pembayaran sewa, lingkungan ekonomi, waktu di mana sewa dimasukkan, dan mata uang di mana pembayaran sewa ditentukan.

Provisi untuk penurunan nilai atas piutang usaha

Penerapan PSAK 71 menyebabkan perubahan terhadap penilaian signifikan estimasi dan asumsi akuntansi terhadap provisi untuk kerugian penurunan nilai atas piutang. Perusahaan menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan cadangan KKE seumur hidup untuk seluruh piutang usaha. Dalam penentuan KKE, manajemen diharuskan untuk menggunakan pertimbangan dalam mendefinisikan hal apa yang dianggap sebagai kenaikan risiko kredit yang signifikan dan dalam pembuatan asumsi dan estimasi, untuk menghubungkan informasi yang relevan tentang kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi. Pertimbangan diaplikasikan dalam menentukan periode seumur hidup dan titik pengakuan awal piutang.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS AND ESTIMATES (continued)**

Leases


*Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgement to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement.*

*The Company has various lease agreements where the Company acts as a lessee in respect of certain assets. The Company evaluates whether significant risks and rewards of ownership of the leased asset are transferred to the lessee based on SFAS 73, which requires the Company to make judgements and estimates of transfer of risks and rewards of ownership of a leased asset.*

*Since the Company could not readily determine the implicit rate, management used the Company's incremental borrowing rate as a discount rate. There are a number of factors to consider in determining an incremental borrowing rate, many of which need judgement in order to be able to reliably quantify any necessary adjustments to arrive at the final discount rates. In determining an incremental borrowing rate, the Company considers the following main factors: the Company's corporate credit risk, the lease term, the lease payment term, the economic environment, the time at which the lease is entered into, and the currency in which the lease payments are denominated.*

Provision for impairment of trade receivables

*The implementation of SFAS 71 resulted in a change to the assessment of the significant accounting estimates and judgements related to provision for loss impairment of receivables. The Company applies a simplified approach to measure ECL which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables. In determining ECL, management is required to exercise judgement in defining what is considered to be a significant increase in credit risk and in making assumptions and estimates to incorporate relevant information about past events, current conditions and forecasts of economic conditions. Judgement has been applied in determining the lifetime and point of initial recognition of receivables.*

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI Ay dan P. Arya  |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

Provisi untuk penurunan nilai atas piutang usaha (lanjutan)

Tingkat provisi yang spesifik dievaluasi oleh manajemen dengan dasar faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat tertagihnya piutang tersebut. Dalam kasus ini, Perusahaan menggunakan pertimbangan berdasarkan fakta dan kondisi terbaik yang tersedia meliputi tetapi tidak terbatas pada jangka waktu hubungan Perusahaan dengan pelanggan dan status kredit pelanggan berdasarkan laporan dari pihak ketiga dan faktor-faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat pencadangan spesifik untuk pelanggan terhadap jumlah jatuh tempo untuk mengurangi piutang Perusahaan menjadi jumlah yang diharapkan tertagih.

Provisi untuk penurunan nilai atas piutang usaha

Pencadangan secara spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat informasi tambahan yang diterima yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Selain provisi khusus terhadap piutang yang signifikan secara individual, Perusahaan juga mengakui provisi penurunan nilai secara kolektif terhadap risiko kredit debitur yang dikelompokkan berdasarkan karakteristik kredit yang sama, dan meskipun tidak secara spesifik diidentifikasi membutuhkan provisi khusus, memiliki risiko gagal bayar lebih tinggi daripada ketika piutang pada awalnya diberikan kepada debitur.

Imbalan karyawan

Nilai kini kewajiban pensiun dan imbalan jangka panjang lainnya tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya/ (penghasilan) pensiun neto mencakup tingkat diskonto dan kenaikan gaji di masa datang. Adanya perubahan pada asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat kewajiban pensiun dan imbalan jangka panjang lainnya.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS AND ESTIMATES (continued)**

Provision for impairment of trade receivables (continued)

The level of a specific provision is evaluated by management on the basis of factors that affect the collectibility of the accounts. In these cases, the Company uses judgement based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of the Company's relationship with the customers and customers' credits status based on third-party credit reports and known market factors, to record specific reserves for customers against amounts due in order to reduce the Company's receivables to amounts that it expects to collect.


Provision for impairment of trade receivables

These specific reserves are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts estimated. In addition to specific provision against individually significant receivables, the Company also recognises a collective impairment provision against credit exposure of its debtors which are grouped based on common credit characteristics, and although not specifically identified as requiring a specific provision, have a greater risk of default than when the receivables were originally granted to the debtors.

Employee benefits

The present value of the pension and other long-term benefit obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost/(income) for pensions include the discount rate and future salary increase. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of pension and other long-term benefit obligations.



| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI Ay dan P. Aruya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2021 and  
 for the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)**

Imbalan karyawan (lanjutan)

Perusahaan menentukan tingkat diskonto dan kenaikan gaji masa datang yang sesuai pada akhir periode pelaporan. Tingkat diskonto adalah tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini atas estimasi arus kas keluar masa depan yang diharapkan untuk menyelesaikan kewajiban pensiun dan imbalan jangka panjang lainnya. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Perusahaan mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu kewajiban pensiun dan imbalan jangka panjang lainnya yang terkait.

**4. KAS DAN SETARA KAS**

|               | 2021          | 2020          |               |
|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Kas           | 1             | -             | Cash on hand  |
| Kas di bank   | 28.985        | 22.113        | Cash in banks |
| <b>Jumlah</b> | <b>28.986</b> | <b>22.113</b> | <b>Total</b>  |

Perusahaan memiliki Bank Garansi di Bank Mandiri senilai Rp241 yang dicatat sebagai kas yang dibatasi penggunaannya.

**5. PIUTANG USAHA**

|   | 2021           | 2020           |                               |
|---|----------------|----------------|-------------------------------|
| Pihak berelasi (Catatan 19)               | 171.324        | 190.164        | Related parties (Note 19)     |
| Pihak ketiga                              | 679            | 1.329          | Third parties                 |
|   | 172.004        | 191.493        |                               |
| Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai | (569)          | (525)          | Less provision for impairment |
| <b>Jumlah</b>                             | <b>171.435</b> | <b>190.968</b> | <b>Jumlah</b>                 |

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS AND ESTIMATES (continued)**


Employee benefits (continued)

The Company determines the appropriate discount rate and future salary increase at the end of each reporting period. The discount rate is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension and other long-term benefit obligations. In determining the appropriate discount rate, the Company considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension and other long-term benefit obligations.

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

The Company's holds a Rp241 Bank Guarantee in Bank Mandiri, which is classified as restricted cash.

**5. TRADE RECEIVABLES**

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keku dan CIA  |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**5. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Piutang usaha berdasarkan umur adalah sebagai berikut:

|   | 2021           | 2020           |                               |
|---|----------------|----------------|-------------------------------|
| Belum jatuh tempo                         | 120.542        | 118.817        | Not due                       |
| Lewat jatuh tempo:                        |                |                | Overdue:                      |
| 1 - 90 hari                               | 12.730         | 24.338         | 1 - 90 days                   |
| 90 - 180 hari                             | 7.958          | 9.177          | 60 - 180 days                 |
| 180 - 360 hari                            | 6.552          | 12.372         | 180 - 360 days                |
| Lebih dari 360 hari                       | 24.222         | 26.789         | Over 360 days                 |
| <b>Jumlah</b>                             | <b>172.004</b> | <b>191.493</b> | <b>Total</b>                  |
| Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai | (569)          | (525)          | Less provision for impairment |
| <b>Jumlah</b>                             | <b>171.435</b> | <b>190.968</b> | <b>Jumlah</b>                 |

Mutasi provisi penurunan nilai piutang usaha Perusahaan adalah sebagai berikut:

|   | 2021       | 2020       |  |
|---|------------|------------|--|
| Saldo awal                                    | 525        | 788        | Beginning balance  |
| Penyesuaian saldo atas penerapan awal PSAK 71 |            | (517)      | Opening balance adjustment upon initial adoption SFAS 71 |
| Penambahan                                    | 44         | 254        | Addition   |
| <b>Jumlah</b>                                 | <b>569</b> | <b>525</b> | <b>Total</b>   |

Perusahaan menerapkan cadangan kerugian ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

Manajemen berkeyakinan bahwa provisi atas penurunan nilai piutang tersebut cukup untuk menutupi kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha.

**5. TRADE RECEIVABLES**

The aging of trade receivables were as follows:

Movement in the Company's provision for impairment of trade receivables is as follows:

The Company applies the lifetime expected loss provision for all trade receivables. To measure the ECL, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

Management believes that the provision for impairment of receivables is adequate to cover loss on uncollectible trade receivables.

**6. ASET KONTRAK**

|   | 2021           | 2020           |                               |
|---|----------------|----------------|-------------------------------|
| Pihak berelasi (Catatan 19)               | 295.632        | 309.814        | Related parties (Note 19)     |
| Pihak ketiga                              | -              | 48             | Third parties                 |
|   | 295.632        | 309.862        |                               |
| Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai | (247)          | (157)          | Less provision for impairment |
| <b>Jumlah</b>                             | <b>295.385</b> | <b>309.705</b> | <b>Total</b>                  |

**6. CONTRACT ASSETS**

| APPROVAL FOR PRINTING |                        |
|-----------------------|------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022        |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Arya |
| POSITION              | : Man Keku dan CIA     |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>   |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2021 and  
 for the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**6. ASET KONTRAK (lanjutan)**

Mutasi saldo provisi penurunan nilai aset kontrak adalah sebagai berikut:

|   | 2021       | 2020       |   |
|---|------------|------------|---|
| Saldo awal                                    | 157        | -          | Beginning balance   |
| Penyesuaian saldo atas penerapan awal PSAK 71 |            | 74         | Opening balance adjustment upon initial adoption of PSAK 71 |
| Penambahan                                    | 90         | 83         | Addition  |
| <b>Jumlah</b>                                 | <b>247</b> | <b>157</b> | <b>Total</b>  |

**7. BEBAN DIBAYAR DIMUKA**

|                      | 2021         | 2020         |              |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|
| Beban dibayar dimuka | 1.199        | 2.189        | Prepayments  |
| <b>Jumlah</b>        | <b>1.199</b> | <b>2.189</b> | <b>Total</b> |

Beban dibayar dimuka merupakan asuransi kesehatan yang dibayarkan untuk pekerja, direksi dan komisaris.

**6. CONTRACT ASSETS (continued)**

The movements in the provision for impairment of contract assets are as follows:

**7. PREPAYMENTS**

Prepayment are consist of health insurance for employees, directors and commissioners.

**8. PERPAJAKAN**

**a. Pajak dibayar dimuka**

|                                 | 2021          | 2020          |                         |
|---------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|
| PPh pasal 21                    | 210           | -             | PPh article 21          |
| Pajak pertambahan nilai ("PPN") | 28.397        | 24.927        | Value-added tax ("VAT") |
| <b>Jumlah</b>                   | <b>28.607</b> | <b>24.927</b> | <b>Total</b>            |

Uang muka pajak PPh Pasal 21 berasal Pembayaran Koreksi Pemeriksaan PPh Pasal 21 Tahun 2019 di KPP Pratama Sebrang Ulu Palembang, karena dianggap PT Pertamina Training & Consulting memiliki cabang di daerah Sebrang Ulu Palembang. PT Pertamina Training & Consulting sudah mengajukan banding ke Pengadilan Pajak Tanggal 28 Januari 2022 karena PT Pertamina Training & Consulting pada dasarnya tidak memiliki kantor cabang di daerah tersebut.

**8. TAXATION**

**a. Prepaid tax**

The tax advance of PPh Article 21 comes from the Correction of PPh Examination Article 21 of 2019 in KPP Pratama Sebrang Ulu Palembang, because it is considered PT Pertamina Training & Consulting has a branch in Sebrang Ulu Palembang area. PT Pertamina Training & Consulting has appealed to the Tax Court on January 28, 2022 because PT Pertamina Training & Consulting basically does not have a branch office in the area.

**b. Utang pajak**

|                         | 2021         | 2020         |                      |
|-------------------------|--------------|--------------|----------------------|
| Pajak penghasilan badan | 908          | 1.359        | Corporate income tax |
| Pajak lain-lain:        |              |              | Other taxes:         |
| - Pasal 25              | 148          | -            | Article 25 -         |
| - Pasal 21              | 4.790        | 4.617        | Article 21 -         |
| - Pasal 23              | 772          | 661          | Article 23 -         |
| - Pasal 4 (2)           | 18           | 56           | Article 4 (2) -      |
| <b>Jumlah</b>           | <b>6.636</b> | <b>6.693</b> | <b>Total</b>         |

| APPROVAL FOR PRINTING |                        |
|-----------------------|------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022        |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Arya |
| POSITION              | : Man. Keu dan CIA     |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>   |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
*(Expressed in millions of Rupiah,*  
*unless otherwise stated)*

**c. Beban pajak penghasilan**

|               | 2021          | 2020          |              |
|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Kini          | 21.868        | 18.138        | Current      |
| Tangguhan     | (995)         | 381           | Deferred     |
| <b>Jumlah</b> | <b>20.873</b> | <b>18.519</b> | <b>Total</b> |

**c. Income tax expenses**

**c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)**

Perhitungan pajak penghasilan kini dilakukan berdasarkan estimasi penghasilan kena pajak. Nilai tersebut mungkin disesuaikan ketika SPT Tahunan disampaikan ke Direktorat Jenderal Pajak ("DJP").

**c. Income tax expenses (continued)**

Current income tax computations are based on estimated taxable income. The amounts may be adjusted when annual tax returns are filed with the Directorate General of Tax ("DGT").


**d. Beban/(manfaat) pajak penghasilan**

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan dengan estimasi penghasilan kena pajak Perusahaan sebagai berikut:

**d. Income tax expenses/(benefit)**

The reconciliation between the Company's profit before income tax and the estimated taxable income of the Company were as follows:

|  | 2021          | 2020          |   |
|--|---------------|---------------|---|
| Laba sebelum pajak penghasilan                           | 84.282        | 67.467        | Profit before income tax                      |
| Liabilitas imbalan pascakerja                            | 5.987         | 1.097         | Post-employment benefit obligations           |
| Liabilitas sewa  | -             | 25            | Lease liabilities                             |
| Penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha            | 132           | 337           | Provision for impairment of trade receivables |
| Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk keperluan pajak | 9.141         | 17.781        | Non-deductible expenses                       |
| Pendapatan yang dikenakan pajak final                    | (143)         | (4.259)       | Income subject to final tax                   |
| <b>Laba kena pajak</b>                                   | <b>99.399</b> | <b>82.445</b> | <b>Taxable income</b>                         |
| Beban pajak kini expenses                                | 21.868        | 18.138        | Current tax                                   |
| Dikurangi pajak dibayar dimuka:                          |               |               | Less prepaid taxes:                           |
| - Pasal 23   | 19.629        | 16.363        | Article 23 -                                  |
| - Pasal 25   | 1.331         | 418           | Article 25 -                                  |
|  | 20.953        | 16.779        |   |
| <b>Kurang bayar pajak penghasilan badan</b>              | <b>908</b>    | <b>1.359</b>  | <b>Underpayment of corporate income tax</b>   |

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keku dan CIA  |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**8. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**d. Beban/(manfaat) pajak penghasilan (lanjutan)**

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan Perusahaan dengan jumlah teoritis beban pajak penghasilan yang dihitung berdasarkan laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan sebagai berikut:

|  | 2021          | 2020          |  |
|--|---------------|---------------|--|
| Laba sebelum beban pajak penghasilan                             | 84.282        | 67.467        | <i>Profit before income tax</i>                          |
| Beban pajak dihitung dengan tarif pajak yang berlaku sebesar 22% | 18.542        | 14.843        | <i>Tax expense calculated at prevailing rate of 22%</i>  |
| Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk keperluan pajak         | 3.357         | 3.420         | <i>Non-deductible expenses</i>                           |
| Pendapatan yang dikenakan pajak final                            | (31)          | (937)         | <i>Income subject to final tax</i>                       |
| Penyesuaian pajak tangguhan                                      | -             | 111           | <i>Adjustments related to changes</i>                    |
| Penyesuaian terkait perubahan tarif pajak penghasilan            | -             | 701           | <i>Adjustments related to changes in income tax rate</i> |
| <b>Beban pajak penghasilan</b>                                   | <b>21.868</b> | <b>18.138</b> | <b><i>Income tax expense</i></b>                         |

**8. TAXATION (continued)**

**d. Income tax expenses/(benefit) (continued)**

The reconciliation between the Company's income tax expense and the theoretical tax amount on the Company's profit before income tax were as follows:

**e. Aset pajak tangguhan**

**e. Deferred tax assets**

| 2021  |                                     |   |   |  |   |   |
|---|-------------------------------------|---|---|--|---|---|
|   | Saldo awal/<br>Beginning<br>Balance | Dikreditkan<br>pada<br>laba rugi/<br>Credited to<br>profit or<br>loss | Dikreditkan<br>pada laba<br>rugi<br>komprehensif<br>lainnya/<br>Credited to<br>other<br>comprehensive<br>income | Dampak<br>atas<br>perubahan<br>tarif pajak/<br>Impact of<br>changes in<br>tax rate | Dikreditkan<br>pada laba<br>ditahan/<br>Credited to<br>retained<br>earnings | Saldo akhir/<br>Ending<br>balance                   |
| Penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha | 150                                 | 29  | -   | -  | -   | 179   |
| Liabilitas sewa                               | 5                                   | (4)   | -   | -  | -   | 1   |
| Liabilitas imbalan pascakerja                 | 3.423                               | 676   | (304)   | 294  | -   | 4.089   |
| <b>Jumlah aset pajak tangguhan</b>            | <b>3.578</b>                        | <b>701</b>  | <b>(304)</b>  | <b>294</b>   | <b>-</b>  | <b>4.269</b>  |
|   |                                     |   |   |  |   | <i>Provision for impairment of trade receivable</i> |
|   |                                     |   |   |  |   | <i>Lease liabilities</i>                            |
|   |                                     |   |   |  |   | <i>Post-employment benefit obligations</i>          |
|   |                                     |   |   |  |   | <b><i>Total deferred tax assets</i></b>             |
| 2020  |                                     |   |   |  |   |   |
|   | Saldo awal/<br>Beginning<br>Balance | Dikreditkan<br>pada<br>laba rugi/<br>Credited to<br>profit or<br>loss | Dikreditkan<br>pada laba<br>rugi<br>komprehensif<br>lainnya/<br>Credited to<br>other<br>comprehensive<br>income | Dampak<br>atas<br>perubahan<br>tarif pajak/<br>Impact of<br>changes in<br>tax rate | Dikreditkan<br>pada laba<br>ditahan/<br>Credited to<br>retained<br>earnings | Saldo akhir/<br>Ending<br>balance                   |
| Penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha | 197                                 | 74  | -   | (10)   | (111)   | 150   |
| Liabilitas sewa                               | -                                   | 5   | -   | -  | -   | 5   |
| Liabilitas imbalan pascakerja                 | 4.011                               | 241   | (138)   | (691)  | -   | 3.423   |
| <b>Jumlah aset pajak tangguhan</b>            | <b>4.208</b>                        | <b>320</b>  | <b>(138)</b>  | <b>(701)</b>   | <b>(111)</b>  | <b>3.578</b>  |
|   |                                     |   |   |  |   | <i>Provision for impairment of trade receivable</i> |
|   |                                     |   |   |  |   | <i>Lease liabilities</i>                            |
|   |                                     |   |   |  |   | <i>Post-employment benefit obligations</i>          |
|   |                                     |   |   |  |   | <b><i>Total deferred tax assets</i></b>             |

| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA       |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2021 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**8. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**f. Administrasi pajak di Indonesia**

Undang-Undang perpajakan yang berlaku di Indonesia mengatur bahwa masing-masing entitas dalam Perusahaan menghitung dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang secara individu. Berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Direktorat Jenderal Pajak dapat menetapkan atau mengubah jumlah pajak terutang dalam jangka waktu lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

**9. UTANG BANK JANGKA PENDEK**

|   | 2021     | 2020           |   |
|---|----------|----------------|---|
| Entitas berelasi dengan pemerintah (Catatan 19)<br>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. | -        | 124.429        | Government-related entities (Note 19)<br>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. |
| <b>Jumlah</b>   | <b>-</b> | <b>124.429</b> | <b>Total</b>  |

PT Pertamina (Persero) dan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. menyetujui fasilitas *Notional Pooling* dengan peserta entitas anak perusahaan PT Pertamina (Persero) termasuk Perusahaan.

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit modal kerja (KMK) sebagai bagian dari fasilitas *Notional Pooling*. Jangka waktu fasilitas ini adalah 1 tahun sejak tanggal penandatanganan Perjanjian Kredit. Suku bunga untuk fasilitas dalam Rupiah ini adalah sebesar 6% per tahun.

Pada tahun 2021, bunga yang dibebankan pada laporan laba rugi sebesar Rp 4.462 (2020: Rp13,206).

**10. UTANG USAHA**

|                                | 2021          | 2020          |                           |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------------------|
| Pihak berelasi (Catatan 19)    | 12.379        | 9.631         | Related parties (Note 19) |
| Pihak ketiga<br><i>parties</i> | 13.351        | 21.612        | Third                     |
| <b>Jumlah</b>                  | <b>25.730</b> | <b>31.243</b> | <b>Total</b>              |

**8. TAXATION (continued)**

**f. Tax administration in Indonesia**

The taxation laws of Indonesia require that each company in the Company calculates and pays individual tax on the basis of self-assessment. Under the prevailing regulations, the Directorate General of Tax may assess or amend taxes within five years of the time the tax becomes due.

**9. SHORT-TERM BANK LOAN**

PT Pertamina (Persero) and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. agreed to a *Notional Pooling* facility, for subsidiaries of PT Pertamina (Persero), including the Company.

The Company obtained a working capital credit facility as part of the *Notional Pooling* facility. The term of this facility is one year from the signing date of the Credit Agreement. The interest rate for the facility in Rupiah of 6% per annum.

In 2021, interest expense charged to profit or loss amounted to Rp 4.462 (2020: Rp13,206).

**10. TRADE PAYABLES**

| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : FITRI Ay dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA       |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**11. BEBAN AKRUAL**

|                                   | 2021           |
|-----------------------------------|----------------|
| Biaya operasional                 | 139.715        |
| Gaji, Bonus dan insentif karyawan | 18.300         |
| <b>Jumlah</b>                     | <b>158.015</b> |

**11. ACCRUED EXPENSES**

|              | 2020           |                                       |
|--------------|----------------|---------------------------------------|
|              | 109.966        | <i>Operational expenses</i>           |
|              | 3.953          | <i>Salaries bonuses and incentive</i> |
| <b>Total</b> | <b>113.919</b> |                                       |

**12. KEWAJIBAN IMBALAN PASCAKERJA**

Perusahaan memberikan imbalan pensiun kepada semua karyawan tetapnya. Imbalan yang diberikan adalah imbalan pasti yang berkaitan dengan penghargaan masa kerja yang tergantung pada lamanya masa kerja.

Perhitungan imbalan pascakerja tahun 2021 dan 2020 dihitung oleh aktuaris independen PT Dayamandiri Dharmakonsilindo dengan laporannya masing-masing pada tanggal 04 Februari 2022 dan 29 Januari 2021.

- (a) Saldo liabilitas imbalan pascakerja yang diakui di laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

|                                    | 2021   | 2020   |
|------------------------------------|--------|--------|
| Nilai kini kewajiban imbalan pasti | 18.586 | 16.895 |

**12. POST-EMPLOYMENT BENEFIT OBLIGATIONS**

The Company provides post-employment benefits to all its permanent employees. Benefits provided are defined benefits related to long-service appreciation.

The calculation of post-employment benefits for 2021 and 2020 were calculated by an independent actuary, PT Dayamandiri Dharmakonsilindo with reports dated on 04 February 2022 and 29 January 2021.

- (a) The amounts of post-employment benefit obligations recognised in the statement of financial position are determined as follows:

- (b) Mutasi kewajiban imbalan pasti selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

|  | 2021          | 2020          |
|--|---------------|---------------|
| Pada awal tahun  | 16.895        | 16.044        |
| Biaya jasa kini  | 2.027         | 2.060         |
| Biaya jasa lalu  | 1.436         | 2.131         |
| Biaya bunga  | 951           | 1.119         |
| Kewajiban manfaat pasti yang ditransfer dari entitas induk   | 674           | 447           |
| Beban manfaat pasti yang ditransfer dari entitas induk   | 725           | 563           |
| Imbalan yang dibayarkan  | (2.740)       | (4.779)       |
| Pengukuran kembali:  |               |               |
| <i>Remeasurements:</i>   |               |               |
| Kerugian yang timbul dari perubahan asumsi keuangan  | (242)         | 245           |
| Kerugian yang timbul dari perubahan asumsi demografi (Keuntungan)/kerugian dari penyesuaian pengalaman | (888)         | 6             |
| Transfer dari entitas induk  | -             | (990)         |
|  | (252)         | 49            |
| <b>Saldo akhir tahun</b>   | <b>18.586</b> | <b>16.895</b> |

- (b) The movement of post-employment benefits of obligation over the year is as follows:

|                               | 2021 | 2020  |
|-------------------------------|------|---|
|                               |      | <i>At beginning of the year</i>                                   |
|                               |      | <i>Current service cost</i>                                       |
|                               |      | <i>Past service cost</i>  |
|                               |      | <i>Interest expense</i>   |
|                               |      | <i>Defined benefit obligations transferred from parent entity</i> |
|                               |      | <i>Defined benefit expenses transferred from parent entity</i>    |
|                               |      | <i>Benefits paid</i>  |
|                               |      | <i>Losses from change in financial assumptions</i>                |
|                               |      | <i>Losses from change in demographic assumptions</i>              |
|                               |      | <i>Gain/(loss) from experience adjustments</i>                    |
|                               |      | <i>Transferred from parent entity</i>                             |
| <b>At the end of the year</b> |      |   |

| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA       |
| SIGNATURE             | :                       |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**12. KEWAJIBAN IMBALAN PASCAKERJA (lanjutan)**

- (c) Beban manfaat karyawan yang diakui dalam laporan laba rugi adalah sebagai berikut:

|  | 2021         | 2020         |
|--|--------------|--------------|
| Biaya jasa kini  | 2.027        | 2.060        |
| Biaya jasa lalu  | 1.436        | 2.131        |
| Biaya bunga  | 951          | 1.119        |
| Beban manfaat pasti yang ditransfer dari entitas induk | 1.399        | 563          |
| <b>Jumlah</b>  | <b>5.813</b> | <b>5.873</b> |

- (d) Asumsi utama yang digunakan pada tahun 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

|                                  | 2021                  | 2020               |
|----------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Tingkat diskonto:                |                       |                    |
| Karyawan Holding                 | 7.04%                 | 6.58%              |
| Karyawan Aviassi                 | 6.32%                 | 6.16%              |
| Karyawan Security                | 5.55%                 | 5.47%              |
| Tingkat kenaikan gaji per tahun: |                       |                    |
| Karyawan Holding                 | 7.00%                 | 7.00%              |
| Karyawan Aviassi                 | 6.00%                 | 8.00%              |
| Karyawan Security                | 8.00%                 | 8.00%              |
| Tingkat mortalita                | TMI IV - 2019         | TMI - 2019         |
| Usia pensiun normal              | 56                    | 56                 |
| Tingkat cacat                    | 5% dari TMI IV - 2019 | 5% dari TMI - 2019 |

- (e) Sensitivitas dari kewajiban imbalan pasti terhadap perubahan asumsi utama adalah sebagai berikut:

|                       | Dampak terhadap liabilitas imbalan pasca kerja/<br>Impact on post-employment benefits obligations |   |  |
|-----------------------|---|---|--|
|                       | Perubahan asumsi/<br>Change in Assumptions  | Kenaikan asumsi/<br>Increase in assumptions | Penurunan asumsi/<br>Decrease in assumptions |
| Tingkat diskonto      | 1%  | Penurunan sebesar/<br>Decreased by 6%       | Kenaikan sebesar/<br>Increased by 7%         |
| Tingkat kenaikan gaji | 1%  | Kenaikan sebesar/<br>Increased by 7%        | Penurunan sebesar/<br>Decreased by 6%        |

Analisis sensitivitas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial dimana asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam praktiknya, hal ini jarang terjadi dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi. Dalam perhitungan sensitivitas kewajiban imbalan pasti atas asumsi utama dari aktuaris, metode yang sama (perhitungan nilai kini kewajiban imbalan pasti dengan menggunakan metode projected unit credit di akhir periode) telah diterapkan seperti dalam penghitungan kewajiban pensiun yang diakui dalam laporan posisi keuangan.

**12. POST-EMPLOYMENT BENEFIT OBLIGATIONS (continued)**

- (c) Employee benefits expense recognised in the profit or loss were as follows:

|  | 2021         | 2020         |
|--|--------------|--------------|
| Biaya jasa kini  | 2.027        | 2.060        |
| Biaya jasa lalu  | 1.436        | 2.131        |
| Biaya bunga  | 951          | 1.119        |
| Beban manfaat pasti yang ditransfer dari entitas induk | 1.399        | 563          |
| <b>Jumlah</b>  | <b>5.813</b> | <b>5.873</b> |

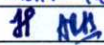
- (d) The principal assumptions used in 2021 and 2020 were as follows:

|                                  | 2021                  | 2020               |
|----------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Tingkat diskonto:                |                       |                    |
| Karyawan Holding                 | 7.04%                 | 6.58%              |
| Karyawan Aviassi                 | 6.32%                 | 6.16%              |
| Karyawan Security                | 5.55%                 | 5.47%              |
| Tingkat kenaikan gaji per tahun: |                       |                    |
| Karyawan Holding                 | 7.00%                 | 7.00%              |
| Karyawan Aviassi                 | 6.00%                 | 8.00%              |
| Karyawan Security                | 8.00%                 | 8.00%              |
| Tingkat mortalita                | TMI IV - 2019         | TMI - 2019         |
| Usia pensiun normal              | 56                    | 56                 |
| Tingkat cacat                    | 5% dari TMI IV - 2019 | 5% dari TMI - 2019 |

- (e) The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the weighted principal assumptions were as follows:

The sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the statement of financial position.



| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keku dan CIA  |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2021 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**12. KEWAJIBAN IMBALAN PASCAKERJA (lanjutan)**

- (f) Analisis jatuh tempo yang diharapkan dari manfaat pensiun yang tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

|                 | Kurang dari 1 tahun/<br><i>Less than a year</i> | 1 sampai 2 tahun/<br><i>Between 1-2 years</i> | 2 sampai 5 tahun/<br><i>Between 2 - 5 years</i> | Lebih dari 5 tahun/<br><i>Over 5 years</i> | Jumlah/<br><i>Total</i> |                         |
|-----------------|---|---|---|--|-------------------------|-------------------------|
| Imbalan pensiun | 784   | 1.731   | 8.579   | 70.775                                     | 81.869                  | <i>Pension benefits</i> |

Di dalam melakukan pembayaran manfaat pensiun dalam UU Ketenagakerjaan No. 13 Tahun 2003, Perusahaan memperhitungkan manfaat pensiun yang diberikan melalui program asuransi dari PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri, berdasarkan Perjanjian Kerjasama tentang Pengelolaan Program Asuransi Saving Plan Nomor P-0204/AJTM/DIR/1213.

Nilai aset program di tahun 2020 sebesar Rp14.415 (2019: Rp13.012), sedangkan nilai liabilitas imbalan pascakerja di tahun 2020 sebesar Rp16.895 (2019: Rp16.044) sesuai dengan perhitungan aktuaris.

Perusahaan memberikan kontribusi program asuransi *saving plan* yang dikelola oleh PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri. Polis asuransi ini bukan merupakan polis asuransi yang memenuhi syarat berdasarkan PSAK 24 (Revisi 2016), dan dapat dipastikan bahwa PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri akan mengganti sebagian atau seluruh pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban imbalan pasti. Hak penggantian ini diakui sebagai "Aset tidak lancar lainnya" dan tidak dikurangi dengan liabilitas imbalan kerja.

Polis yang diterbitkan oleh PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri dengan No. K130017 dimulai pada 1 Maret 2013 dengan Program "Mandiri Asuransi Pesangon Sejahtera (MAPS)". Pesertanya adalah Tenaga Kerja Jasa Penunjang ("TKJP") yang ditempatkan di PT Pertamina (Persero).

Penagihan premi dibebankan kepada PT Pertamina (Persero) dalam hal ini Perusahaan menagihkan Nota Tagihan Premi kepada PT Pertamina (Persero) untuk dibayarkan langsung kepada PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri.

**12. POST-EMPLOYMENT BENEFIT OBLIGATIONS (continued)**

- (f) Expected maturity analysis of undiscounted pension benefits as at 31 December 2021 were as follows:


In fulfilling the pension benefit payment under the Labor Law No. 13 Year 2003, the Company considered the pension benefits provided through an insurance program with PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri, which is based on Insurance Savings Plan Management Agreement No. P-0204/AJTM/DIR/1213.

The value of the asset program in 2020 amounted to Rp14,415 (2019: Rp13,012), while the value of post employment benefit obligations in 2020 amounted to Rp16,895 (2019: Rp16,044) as computed by the actuary.

The Company contributes to a saving plan insurance policy managed by PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri. This insurance policy is not a qualifying insurance policy based on PSAK 24 (Revised 2016), and it is virtually certain that PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri will reimburse some or all of the expenditure required to settle the defined benefit obligation. This right of reimbursement is recognized as "Other non-current assets", and is not deducted against employee benefits liability.

The insurance policy of PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri No K130017 started from 1 March 2013 with the "Mandiri Asuransi Pesangon Sejahtera" ("MAPS") program. The participants are "Tenaga Kerja jasa Penunjang" ("TKJP") which are still active in PT Pertamina (Persero).

PT Pertamina (Persero) is responsible for paying the insurance premium. In this case, the Company informed PT Pertamina (Persero) to fulfill the payment directly to PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri.

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Aruya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2021 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

### 13. MODAL SAHAM

Modal saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

| Pemegang saham<br>Shareholders | ditempatkan dan disetor/<br>Total issued and paid-up shares | Jumlah lembar<br>Persentase kepemilikan/<br>Percentage of ownership (%) | Modal ditempatkan dan disetor penuh/<br>Issued and fully paid-up capital |                               |
|--------------------------------|---|---|--|-------------------------------|
| PT Pertamina (Persero)         | 27.300  | 91%   | 2.730  | PT Pertamina (Persero)        |
| PT Pertamina Pedeve Indonesia  | 2.700   | 9%  | 270  | PT Pertamina Pedeve Indonesia |
| <b>Jumlah</b>                  | <b>30.000</b>   | <b>100%</b>   | <b>3.000</b>   | <b>Total</b>                  |

### 13. SHARE CAPITAL

The Company's share capital as at 31 December 2021 and 2020 were as follows:

### 14. MODAL DONASI

Modal donasi merupakan saldo hibah berupa aset tetap dari Yayasan Patra Cendekia, dan telah diaktakan dalam Akta No. 9 tertanggal 14 Maret 2002 dari Notaris Drs. Andy Alhadis Agus, S.H., Modal Donasi tersebut berupa kendaraan dan peralatan kantor dengan nilai wajar sebesar Rp204. Nilai aset tetap yang dihibahkan tersebut didasarkan atas penilaian yang dilakukan oleh Penilai Independen.

### 14. DONATED CAPITAL

Donated capital represents grants received by the Company from Patra Scholar Foundation in the form of fixed assets, as based on Notarial Deed No. 9 of Notary Drs. Alhadis Andy Agus, S.H., dated 14 March 2002. The donated capital consists of vehicles and office equipment and were recognised at their fair values amounting to Rp204. The fair value of the fixed assets was determined by an Independent Valuator.

### 15. SALDO LABA YANG DICADANGKAN

Amandemen Undang-Undang Perseroan Terbatas Republik Indonesia No. 40/2007 yang diterbitkan pada bulan Agustus 2007 mengharuskan pembentukan cadangan wajib dari laba ditahan sejumlah minimal 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor.

Pada 31 Desember 2021 and 2020, Perusahaan telah melakukan pencadangan saldo laba sebagai cadangan wajib sejumlah Rp14.736.

### 15. APPROPRIATED RETAINED EARNINGS

An amendment to the Limited Liability Company Law of the Republic of Indonesia No. 40/2007, issued in August 2007 requires the establishment of a statutory reserve for retained earnings amounting to at least 20% of a company's issued and paid up capital.

At 31 December 2021 and 2020, the Company had set up appropriated retained earnings amounting to Rp14,736.

| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man Kell dan CIA      |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**16. PENDAPATAN**

|                                    | 2021             | 2020             |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Pendapatan pelatihan               |                  |                  |
| Pihak berelasi                     | 48.281           | 35.147           |
| Pihak ketiga                       | 1.845            | 1.406            |
|                                    | 50.126           | 36.553           |
| Pendapatan konsultasi              |                  |                  |
| Pihak berelasi                     | 129.986          | 143.835          |
| Pihak ketiga                       | 78               | 46               |
|                                    | 130.064          | 143.881          |
| Pendapatan pengelola alih daya     |                  |                  |
| Pihak berelasi                     | 1.077.803        | 1.031.315        |
|                                    | 1.077.803        | 1.031.315        |
| Pendapatan penyelenggara acara     |                  |                  |
| Pihak berelasi                     | 425.946          | 375.712          |
|                                    | 425.946          | 375.712          |
| Pendapatan keamanan                |                  |                  |
| Pihak berelasi                     | 807.129          | 711.924          |
| Pihak ketiga                       | 454              | -                |
|                                    | 807.583          | 711.924          |
| Pendapatan pusat penilaian         |                  |                  |
| Pihak berelasi                     | 8.378            | 3.531            |
| Pihak ketiga                       | 178              | 161              |
|                                    | 8.556            | 3.692            |
| Jumlah pihak berelasi (Catatan 19) | 2.497.523        | 2.301.464        |
| Jumlah pihak ketiga                | 2.556            | 1.613            |
| <b>Jumlah</b>                      | <b>2.500.079</b> | <b>2.303.077</b> |

**16. REVENUE**

|                                 |
|---------------------------------|
| Training revenue                |
| Related parties                 |
| Third parties                   |
| Consulting revenue              |
| Related parties                 |
| Third parties                   |
| Manpower supply revenue         |
| Related parties                 |
| Event organiser revenue         |
| Related parties                 |
| Security revenue                |
| Related parties                 |
| Third parties                   |
| Assessment center revenue       |
| Related parties                 |
| Third parties                   |
| Total related parties (Note 19) |
| Total third parties             |
| <b>Total</b>                    |

**17. BEBAN POKOK PENDAPATAN**

|   | 2021             | 2020             |
|---|------------------|------------------|
| Gaji operasional                          | 1.701.985        | 1.605.819        |
| Honorarium                                | 195.262          | 218.172          |
| Fasilitas operasi                         | 150.711          | 108.508          |
| Perlengkapan operasional                  | 174.092          | 97.617           |
| Transportasi operasi                      | 31.531           | 52.954           |
| Akomodasi                                 | 42.196           | 39.501           |
| Perjalanan dinas                          | 13.167           | 9.823            |
| Imbalan pascakerja                        | 2.609            | 2.645            |
| Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1.000) | 460              | 2.138            |
| <b>Jumlah</b>                             | <b>2.312.013</b> | <b>2.137.177</b> |

**17. COST OF REVENUE**

|                             |
|-----------------------------|
| Operation salaries          |
| Honorarium                  |
| Operation facilities        |
| Operational equipments      |
| Operation transportations   |
| Accommodations              |
| Duty trips                  |
| Post-employment benefits    |
| Others (each below Rp1,000) |
| <b>Total</b>                |

| APPROVAL FOR PRINTING |                        |
|-----------------------|------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022        |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Anya |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA      |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>   |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**18. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

|   | 2021          | 2020          |
|---|---------------|---------------|
| Gaji                                      | 71.368        | 53.157        |
| Administrasi kantor                       | 8.102         | 9.895         |
| Jasa profesional                          | 5.604         | 7.538         |
| Sewa gedung                               | 6.778         | 3.874         |
| Transportasi                              | 1.563         | 3.251         |
| Imbalan pascakerja                        | 3.918         | 3.220         |
| Penyusutan aset tetap                     | 465           | 1.454         |
| Penyusutan aset-hak-guna                  | 1.129         | 938           |
| Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1.000) | 190           | 326           |
| <b>Jumlah</b>                             | <b>99.117</b> | <b>83.653</b> |

**18. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

|                                     |
|-------------------------------------|
| Salaries                            |
| Office administratives              |
| Professional services               |
| Building rental                     |
| Transportation                      |
| Post-employment benefits            |
| Depreciation of fixed assets        |
| Depreciation of right-of-use assets |
| Others (each below Rp1,000)         |
| <b>Total</b>                        |

**19. SALDO DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI**

**a. Kas dan setara kas**

|   | 2021          | 2020          |
|---|---------------|---------------|
| Kas di bank                             |               |               |
| Rupiah                                  |               |               |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.          | 19.544        | 14.898        |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. | 5.069         | 4.491         |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. | 3.014         | 1.527         |
|   | 27.627        | 20.916        |
| Dolar AS                                |               |               |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. | 333           | 329           |
| <b>Jumlah</b>                           | <b>27.960</b> | <b>21.245</b> |
| Persentase terhadap jumlah aset         | 5.13%         | 3.72%         |

**19. RELATED-PARTY TRANSACTIONS**

**BALANCES AND**

**a. Cash and cash equivalents**

|   |
|---|
| Cash in banks                           |
| Rupiah                                  |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.          |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. |
| US Dollar                               |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. |
| <b>Total</b>                            |
| As a percentage of total assets         |

| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : FITRI Ay dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man Keli dan CIA      |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**19. TRANSAKSI PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**b. Piutang usaha**

|   | 2021           | 2020           |
|---|----------------|----------------|
| PT Pertamina (Persero)                    | 26.443         | 89.430         |
| PT Kilang Pertamina Indonesia             | 24.469         | 20.937         |
| PT Pertamina Gas dan entitas anak         | 16.707         | 16.983         |
| PT Pertamina Hulu Energi dan entitas anak | 36.875         | 4.923          |
| PT Pertamina Patra Niaga                  | 53.035         | 3.945          |
| PT Pertamina International Shipping       | 2.740          | 906            |
| Lain-lain                                 | 11.050         | 53.040         |
|   | <u>171.324</u> | <u>190.164</u> |
| Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai | (370)          | (317)          |
| <b>Jumlah</b>                             | <b>170.954</b> | <b>189.847</b> |
| Persentase terhadap jumlah aset           | 31.35%         | 33.26%         |

**c. Aset kontrak (lanjutan)**

|   | 2021           | 2020           |
|---|----------------|----------------|
| PT Pertamina (Persero)                    | 100.088        | 207.486        |
| PT Pertamina Gas dan entitas anak         | 14.475         | 23.744         |
| PT Pertamina Hulu Energi dan entitas anak | 49.273         | 12.497         |
| PT Kilang Pertamina Indonesia             | 28.445         | 12.066         |
| PT Pertamina Patra Niaga dan entitas anak | 92.966         | 2.241          |
| Lain-lain                                 | 10.385         | 51.780         |
|   | <u>295.632</u> | <u>309.814</u> |
| Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai | (247)          | (157)          |
| <b>Jumlah</b>                             | <b>295.385</b> | <b>309.657</b> |
| <b>Total</b>                              |                |                |
| Persentase terhadap jumlah aset           | 54.16%         | 54.24%         |


**19. RELATED-PARTY TRANSACTIONS (continued)**

**b. Trade receivables**

|   | 2021           | 2020           |
|---|----------------|----------------|
| PT Pertamina (Persero)                    | 26.443         | 89.430         |
| PT Kilang Pertamina Indonesia             | 24.469         | 20.937         |
| PT Pertamina Gas and subsidiaries         | 16.707         | 16.983         |
| PT Pertamina Hulu Energi and subsidiaries | 36.875         | 4.923          |
| PT Pertamina Patra Niaga                  | 53.035         | 3.945          |
| PT Pertamina International Shipping       | 2.740          | 906            |
| Others                                    | 11.050         | 53.040         |
|   | <u>171.324</u> | <u>190.164</u> |
| Less provision for impairment             | (370)          | (317)          |
| <b>Total</b>                              | <b>170.954</b> | <b>189.847</b> |
| As a percentage of total assets           | 31.35%         | 33.26%         |

**c. Contract assets (continued)**

|   | 2021           | 2020           |
|---|----------------|----------------|
| PT Pertamina (Persero)                    | 100.088        | 207.486        |
| PT Pertamina Gas and subsidiaries         | 14.475         | 23.744         |
| PT Pertamina Hulu Energi and subsidiaries | 49.273         | 12.497         |
| PT Kilang Pertamina Indonesia             | 28.445         | 12.066         |
| PT Pertamina Patra Niaga and subsidiaries | 92.966         | 2.241          |
| Others                                    | 10.385         | 51.780         |
|   | <u>295.632</u> | <u>309.814</u> |
| Less provision for impairment             | (247)          | (157)          |
| <b>Total</b>                              | <b>295.385</b> | <b>309.657</b> |
| As a percentage of total assets           | 54.16%         | 54.24%         |

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : Fitri Ay dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**19. TRANSAKSI PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**d. Utang usaha**

|  | 2021          | 2020         |
|--|---------------|--------------|
| PT Pertamina (Persero)                       | 4.326         | 4.051        |
| PT Patra Jasa                                | 1.176         | 1.941        |
| PT Pelita Air Service                        | 157           | 1.560        |
| PT Pertamina Bina Medika                     | 6.179         | 1.113        |
| Lain-lain (masing-masing dibawah Rp3.000)    | 540           | 966          |
| <b>Jumlah</b>                                | <b>12.379</b> | <b>9.631</b> |
| <b>Persentase terhadap jumlah liabilitas</b> | <b>6,06%</b>  | <b>3,26%</b> |

**e. Utang bank jangka pendek**

|  | 2021      | 2020           |
|--|-----------|----------------|
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.               | -         | 124.429        |
| <b>Jumlah</b>                                | <b>-</b>  | <b>124.429</b> |
| <b>Persentase terhadap jumlah liabilitas</b> | <b>0%</b> | <b>42.16%</b>  |

**f. Pendapatan**

|  | 2021             | 2020             |
|--|------------------|------------------|
| PT Pertamina (Persero)                       | 1.340.873        | 1.616.894        |
| PT Pertamina Patra Niaga                     | 530.327          | 15.596           |
| PT Pertamina Hulu Energi dan entitas anak    | 292.984          | 137.349          |
| PT Pertamina Gas dan entitas anak            | 126.453          | 121.071          |
| Lain-lain                                    | 206.886          | 410.554          |
| <b>Jumlah</b>                                | <b>2.497.523</b> | <b>2.301.464</b> |
| <b>Persentase terhadap jumlah pendapatan</b> | <b>99,90%</b>    | <b>99,93%</b>    |

**g. Beban keuangan**

|  | 2021          | 2020          |
|--|---------------|---------------|
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.                   | 4.462         | 13.206        |
| <b>Jumlah</b>                                    | <b>4.462</b>  | <b>13.206</b> |
| <b>Persentase terhadap jumlah beban keuangan</b> | <b>97,77%</b> | <b>98,99%</b> |

**19. RELATED-PARTY TRANSACTIONS (continued)**

**d. Trade payables**

|   |
|---|
| PT Pertamina (Persero)                      |
| PT Patra Jasa                               |
| PT Pelita Air Service                       |
| PT Pertamina Bina Medika                    |
| Others (each below Rp3,000)                 |
| <b>Total</b>                                |
| <b>As a percentage of total liabilities</b> |

**e. Short-term bank loan**


|   |
|---|
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.              |
| <b>Total</b>                                |
| <b>As a percentage of total liabilities</b> |

**f. Revenue**

|   |
|---|
| PT Pertamina (Persero)                    |
| PT Pertamina Patra Niaga                  |
| PT Pertamina Hulu Energi and subsidiaries |
| PT Pertamina Gas and subsidiaries         |
| Others                                    |
| <b>Total</b>                              |
| <b>As a percentage of total revenue</b>   |

**g. Finance costs**

|   |
|---|
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.                |
| <b>Total</b>                                  |
| <b>As a percentage of total finance costs</b> |

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P Araya  |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2021 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**19. TRANSAKSI PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**h. Hubungan dengan pihak berelasi**


Sifat dari hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

| Pihak-pihak/<br>Parties   | Sifat relasi/<br>Nature of relationship       | Sifat relasi/<br>Nature of relationship   |
|---|---|---|
| PT Pertamina (Persero)  | Pemegang saham/Shareholders                   | Pendapatan, piutang usaha, aset kontrak utang usaha, pembayaran dividen dan modal saham /Revenue, trade receivables contract assets, trade payables, dividend payment and share capital |
| PT Pertamina Pedeve Indonesia                                     | Pemegang saham/Shareholders                   | Pembayaran dividen dan modal saham/Dividend payment and share capital   |
| PT Pertamina Gas dan entitas anak/<br>and subsidiaries            | Entitas sepengendali/<br>Under common control | Pendapatan, piutang usaha dan aset kontrak/Revenue, trade receivables and contract assets   |
| PT Pertamina Patra Niaga<br>Dan entitas anak/<br>and subsidiaries | Entitas sepengendali/<br>Under common control | Pendapatan, piutang usaha dan aset kontrak/Revenue, trade receivables and contract assets   |
| PT Pertamina Lubricants   | Entitas sepengendali/<br>Under common control | Pendapatan, piutang usaha dan aset kontrak/Revenue, trade receivables and contract assets   |
| PT Pertamina Geothermal Energy                                    | Entitas sepengendali/<br>Under common control | Pendapatan, piutang usaha dan aset kontrak/Revenue, trade receivables and contract assets   |
| PT Pertamina Drilling Services<br>Indonesia                       | Entitas sepengendali/<br>Under common control | Pendapatan, piutang usaha dan aset kontrak/Revenue, trade receivables, and contract assets  |
| PT Pelita Air Services  | Entitas sepengendali/<br>Under common control | Pendapatan, piutang usaha dan utang usaha/Revenue, trade receivables and trade payables   |
| PT Pertamina Hulu Energi<br>dan entitas anak/and<br>subsidiaries  | Entitas sepengendali/<br>Under common control | Pendapatan, piutang usaha dan aset kontrak/Revenue, trade receivables and contract assets   |
| PT Tugu Pratama Indonesia   | Entitas sepengendali/<br>Under common control | Pendapatan, piutang usaha, aset kontrak, dan utang usaha/ Revenue, trade receivables, contract assets, and trade payables   |
| PT Pertamina International  | Entitas sepengendali/<br>Under common control | Pendapatan, piutang usaha dan utang usaha/Revenue, trade receivables and trade payables   |
| PT Pertamina EP   | Entitas sepengendali/<br>Under common control | Pendapatan dan piutang usaha/Revenue and trade receivables  |
| PT Pertamina EP Cepu  | Entitas sepengendali/<br>Under common control | Pendapatan/Revenue  |
| PT Patra Jasa   | Entitas sepengendali/<br>Under common control | Utang usaha/Trade payables  |

**19. RELATED-PARTY TRANSACTIONS (continued)**

**h. Relationships with related parties**

The nature of relationships with the related parties are as follows:

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI Ay dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2021 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**19. TRANSAKSI PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**h. Hubungan dengan pihak berelasi (lanjutan)**

| Pihak-pihak/<br><i>Parties</i>   | Sifat relasi/<br><i>Nature of relationship</i>                                     |
|--|--|
| PT Pertamina Bina Medika   | Entitas sepengendali/<br><i>Under common control</i>                               |
| PT Pertamina International Shipping                                      | Entitas sepengendali/<br><i>Under common control</i>                               |
| PT Pertamina Hulu Indonesia<br>dan entitas anak/ <i>and subsidiaries</i> | Entitas sepengendali/<br><i>Under common control</i>                               |
| PT Perta Arun Gas  | Entitas sepengendali/<br><i>Under common control</i>                               |
| PT Pertamina Kilang Balikpapan   | Entitas sepengendali/<br><i>Under common control</i>                               |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.   | Entitas yang berelasi dengan<br>pemerintah/ <i>Government-related<br/>entities</i> |
| PT Bank Negara Indonesia<br>(Persero) Tbk.                               | Entitas yang berelasi dengan<br>pemerintah/ <i>Government-related<br/>entities</i> |
| PT Bank Rakyat Indonesia<br>(Persero) Tbk.                               | Entitas yang berelasi dengan<br>pemerintah/ <i>Government-related<br/>entities</i> |

**19. RELATED-PARTY TRANSACTIONS (continued)**

**h. Relationships with related parties  
(continued)**

| Sifat relasi/<br><i>Nature of relationship</i>   |
|--|
| Utang usaha/ <i>Trade payables</i>   |
| Pendapatan dan piutang usaha/<br><i>Revenue and trade receivables</i>  |
| Pendapatan dan aset kontrak<br><i>Revenue and contract assets</i>  |
| Pendapatan, piutang usaha dan utang<br>usaha/ <i>Revenue, trade receivables<br/>and trade payables</i>   |
| Pendapatan, piutang usaha dan utang<br>usaha/ <i>Revenue, trade receivables<br/>and trade payables</i>   |
| Penempatan kas dan kas di bank,<br>pinjaman bank jangka pendek dan<br>biaya keuangan/ <i>Placements of cash<br/>on hand and cash in bank, short-term<br/>bank loan and finance costs</i> |
| Penempatan kas dan kas di bank/<br><i>Placements of cash on hand and<br/>cash in bank</i>  |
| Penempatan kas dan kas di bank/<br><i>Placements of cash on hand and<br/>cash in bank</i>  |

**20. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

Berbagai aktivitas yang dilakukan membuat Perusahaan terekspos terhadap berbagai risiko keuangan: risiko kredit dan risiko likuiditas, dan risiko pasar (termasuk dampak risiko nilai tukar mata uang asing dan risiko tingkat suku bunga). Tujuan dari manajemen risiko Perusahaan adalah untuk mengidentifikasi, mengukur, mengawasi, dan mengelola risiko dasar dalam upaya melindungi kesinambungan bisnis dalam jangka panjang dan meminimalkan dampak yang tidak diharapkan pada kinerja keuangan Perusahaan.

**a. Risiko kredit**

Risiko kredit terutama berasal dari kas pada bank, piutang usaha, aset kontrak, dan kas yang dibatasi penggunaannya. Untuk transaksi kas dan bank, Perusahaan telah menempatkan dananya pada bank yang memiliki kualitas kredit yang baik terlihat penempatan dana pada bank berperingkat "Baa3" dari lembaga pemeringkat Moody's.


**20. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

The Company's activities expose it to a variety of financial risks: credit risk, liquidity risk, and market risk (including the effects of foreign currency exchange rates risk, and interest rate risk). The objectives of the Company's risk management are to identify, measure, monitor and manage basic risks in order to safeguard the Company's long-term business continuity and to minimise potential adverse effects on the financial performance of the Company.

**a. Credit risk**

Credit risk arises from cash in banks, trade receivables, contract assets, and restricted cash. For cash in bank, the Company has placed its bank balances and restricted cash in banks which have good credit quality as evidenced by placement of funds in banks which are ranked "Baa3" based on Moody's.



| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI Ay dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**20. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

**a. Risiko kredit**

Risiko kredit mengacu pada risiko *counterparty* gagal dalam memenuhi kewajiban kontraktualnya yang mengakibatkan kerugian bagi Perusahaan. Pada tanggal 31 Desember 2021, jumlah maksimal eksposur dari risiko kredit adalah Rp495.806 (2020: Rp522.786).

Manajemen yakin akan kemampuannya untuk terus mengendalikan dan mempertahankan eksposur yang minimal terhadap risiko kredit mengingat Perusahaan memiliki kebijakan yang jelas dalam pemilihan pelanggan, terdapat perjanjian yang mengikat secara hukum untuk kontrak penjualan, dan secara historis mempunyai tingkat yang rendah untuk piutang usaha yang bermasalah. Kebijakan umum Perusahaan untuk pelanggan yang baru dan pelanggan yang sudah ada adalah sebagai berikut:

- Memilih pelanggan dengan kondisi keuangan yang kuat dan reputasi yang baik.
- Menerima pelanggan baru yang disetujui oleh pihak yang berwenang sesuai dengan kebijakan delegasi kekuasaan Perusahaan.

**b. Risiko likuiditas**

Untuk mengatur risiko likuiditas, Perusahaan melakukan monitor dan menjaga level kas dan kas di bank yang diperkirakan cukup untuk mendanai kegiatan operasional Perusahaan dan mengurangi pengaruh fluktuasi dalam arus kas. Manajemen juga secara rutin melakukan monitor atas perkiraan arus kas dan arus kas aktual, termasuk profil jatuh tempo pinjaman dan secara terus-menerus menilai kondisi pasar keuangan untuk kesempatan memperoleh dana.

**20. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

**a. Credit risk**

*Credit risk refers to the risk that a counterparty will default on its contractual obligation resulting in a loss to the Company. As of 31 December 2021, the total maximum exposure to credit risk was Rp495,806 (2020 Rp522,786).*

*Management is confident in its ability to continue to control and sustain minimal exposure to credit risk given that the Company has clear policies on the selection of customers, where the Company has legally binding agreements for its sales contracts, and historically low levels of bad debts. The Company has also established general policies for new and existing customers that were as follows:*

- *Selection of customers with strong financial conditions and good reputations.*
- *Acceptance of new customers is approved by the authorised personnel according to the Company's delegation of authority policy.*

**b. Liquidity risk**

*To manage its liquidity risk, the Company monitors its level of cash on hand and cash in bank, and maintains these at a level deemed adequate to finance the Company's operational activities and to mitigate the effect of fluctuations in cash flow. The Company's management also regularly monitors projected and actual cash flow, including loan payables and maturity profiles, and continuously assesses the financial markets for opportunities to raise funds.*

| APPROVAL FOR PRINTING |                       |
|-----------------------|-----------------------|
| DATE                  | 07 Maret 2022         |
| NAME                  | FITRI Ay dan P. Ariya |
| POSITION              | Man Keu dan CIA       |
| SIGNATURE             | <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**20. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**b. Risiko likuiditas (lanjutan)**

Tabel di bawah ini menggambarkan liabilitas keuangan Perusahaan pada tanggal pelaporan berdasarkan jatuh temponya yang relevan berdasarkan periode sisa hingga tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel ini adalah nilai arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto termasuk estimasi pembayaran bunga:

|                                   |  | 31 Desember/December 2021  |  |   |                  |
|-----------------------------------|--|--|--|---|------------------|
|                                   |  | Lebih dari satu tahun dan kurang dari lima tahun/<br>Kurang dari satu tahun/<br>Less than one year | Less than one year and not later than five years | Lebih dari lima tahun/<br>Later than five years | Jumlah/<br>Total |
| Liabilitas keuangan               |  |  |  |   |                  |
| Utang bank                        |  |  |  |   |                  |
| jangka pendek                     |  | -  | -  | -   | -                |
| Utang usaha                       |  |  |  |   |                  |
| - Pihak berelasi                  |  | 12.379   | -  | -   | 12.379           |
| - Pihak ketiga                    |  | 13.351   | -  | -   | 13.351           |
| Beban akrual                      |  | 158.015  | -  | -   | 158.015          |
| Liabilitas sewa                   |  | 786  | 323  | -   | 1.109            |
| <b>Jumlah liabilitas keuangan</b> |  | <b>184.531</b>   | <b>323</b>                                       | <b>-</b>  | <b>184.854</b>   |

Financial liabilities  
Short-term  
bank loan  
Trade payables  
Related parties -  
Third parties -  
Accrued expenses  
Lease liabilities  
**Total financial liabilities**

|                                   |  | 31 Desember/December 2020  |  |   |                  |
|-----------------------------------|--|--|--|---|------------------|
|                                   |  | Lebih dari satu tahun dan kurang dari lima tahun/<br>Kurang dari satu tahun/<br>Less than one year | Less than one year and not later than five years | Lebih dari lima tahun/<br>Later than five years | Jumlah/<br>Total |
| Liabilitas keuangan               |  |  |  |   |                  |
| Utang bank                        |  |  |  |   |                  |
| jangka pendek                     |  | 124.429  | -  | -   | 124.429          |
| Utang usaha                       |  |  |  |   |                  |
| - Pihak berelasi                  |  | 9.631  | -  | -   | 9.631            |
| - Pihak ketiga                    |  | 21.612   | -  | -   | 21.612           |
| Beban Akrual                      |  | 113.919  | -  | -   | 113.919          |
| Liabilitas Sewa                   |  | 1.041  | 924  | -   | 1.965            |
| <b>Jumlah liabilitas keuangan</b> |  | <b>270.362</b>   | <b>924</b>                                       | <b>-</b>  | <b>271.286</b>   |

Financial liabilities  
Short-term  
bank loan  
Trade payables  
Related parties -  
Third parties -  
Accrued expenses  
Accrued expenses  
**Total financial liabilities**

**c. Estimasi nilai wajar**


Nilai wajar adalah suatu jumlah dimana suatu aset dapat dipertukarkan atau suatu liabilitas diselesaikan antara pihak yang memahami dan berkeinginan untuk melakukan transaksi wajar.

Aset dan liabilitas keuangan lancar Perusahaan diharapkan akan dapat direalisasi atau diselesaikan dalam jangka waktu dekat. Oleh karena itu, nilai tercatatnya mendekati nilai wajarnya.

**c. Fair value estimation**

Fair value is the amount for which an asset could be exchanged or liability settled between knowledgeable and willing parties in an arm's length transaction.

The Company's current financial assets and liabilities are expected to be realised or settled in the near term. Therefore, their carrying amounts approximate their fair value.

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2021 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**20. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**c. Estimasi nilai wajar (lanjutan)**

Nilai wajar pinjaman ditentukan menggunakan diskonto arus kas masa depan pada suku bunga yang berlaku dari transaksi pasar yang dapat diamati saat ini untuk instrumen dengan jangka waktu dan jatuh tempo yang sama.

Manajemen berpendapat bahwa nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan yang dicatat sebesar biaya perolehan diamortisasi dalam laporan keuangan mendekati nilai wajarnya.

**d. Manajemen risiko permodalan**

Perusahaan mengelola risiko modal untuk memastikan bahwa mereka akan mampu untuk melanjutkan keberlangsungan hidup, selain memaksimalkan keuntungan para pemegang saham melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas. Struktur modal Perusahaan terdiri dari ekuitas pemegang saham induk, yang terdiri dari modal yang ditempatkan, laba ditahan dan komponen ekuitas lainnya.

Dewan Direksi secara berkala melakukan reviu struktur permodalan Perusahaan. Sebagai bagian dari reviu ini, Direktur juga mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

**e. Risiko pasar**

**(i) Risiko nilai tukar mata uang asing**

Perusahaan tidak menanggung risiko signifikan dari nilai tukar mata uang asing atas transaksi dan saldo yang didenominasi dalam mata uang selain Rupiah.

Pada tanggal 31 Desember 2021, jika mata uang Dolar AS melemah/menguat sebesar 1% terhadap Rupiah dengan semua variable konstan, laba setelah pajak dalam tahun berjalan akan menjadi lebih tinggi/rendah Rp3,33 (2020: Rp3,29). Sensitivitas Perusahaan terhadap mata uang asing sebagian besar dipengaruhi dari kas di bank yang didenominasi dalam mata uang Dolar AS pada akhir periode.

**20. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**c. Fair value estimation (continued)**

The fair values are determined by discounting future cash flows using applicable rates from observable current market transactions for instruments with similar terms and remaining maturities.

Management considers that the carrying amounts of interest bearing financial assets and financial liabilities recorded at amortised cost in the financial statements approximate their fair values.

**d. Capital risk management**

The Company manages capital risk to ensure that they will be able to continue as a going concern, in addition to maximising the profits of the shareholders through the optimisation of the balance of debt and equity. The capital structure of the Company consists of equity attributable to equity holders of the parent companies, comprising issued capital, retained earnings and other equity components.

The Company's Board of Directors periodically review the capital structure. As part of this review, the Directors consider the cost of capital and related risk.

**e. Market risk**

**(i) Foreign currency exchange rates risk**

The Company does not expose to significant foreign currency risk on transactions and balances that are denominated in currencies other than Indonesian Rupiah.

As at 31 December 2020, if the US Dollar currency had weakened/strengthened by 1% against the Rupiah with all other variables held constant, the post-tax profit for the year would have been Rp3.33 (2020: Rp3.29) higher/lower. The Company's sensitivity to foreign currencies is mainly attributable to cash in banks which are denominated in US Dollars at the end of the reporting period.

| APPROVAL FOR PRINTING |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022         |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA       |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2021 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**20. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**e. Risiko pasar (lanjutan)**

(ii) Risiko tingkat suku bunga

Risiko suku bunga adalah risiko dimana arus kas atau nilai wajar di masa datang atas instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar.

Perusahaan terekspos terhadap risiko suku bunga karena tidak ada aset dan liabilitas berbunga yang signifikan.

**20. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**e. Market risk (continued)**

(ii) Interest rate risk

*Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates.*

*The Company is exposed to interest rate risk since there are no significant interest bearing assets and liabilities.*


**21. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN KONTINJENSI**

Perusahaan mengadakan perjanjian dengan berbagai pihak untuk menunjang operasi penjualan dalam bidang jasa penyediaan tenaga kerja ahli maupun tenaga kerja pengaman. Perjanjian ini mengatur mengenai antara lain harga dan penyesuaian, masa perjanjian dan juga syarat dan ketentuan lain yang berlaku.

**21. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES**

*The Company has entered agreements with several parties to support the operation of the Company in services such as manpower supply and security services. These agreements govern, amongst others, the unit rate and adjustment, validity period and other terms and conditions.*

| <b>Pihak-pihak/<br/>Parties</b> | <b>Tanggal kontrak/<br/>Contract date</b> | <b>Berakhirnya<br/>kontrak/<br/>End of contract</b> | <b>Jenis kontrak/<br/>Type of contract</b>                                      |
|---------------------------------|---|---|---|
| PT Pertamina Lubricant          | 04 Maret/<br>March 2021                   | 31 Desember/<br>December 2022                       | Penyediaan Jasa Tenaga Kerja Penunjang.   |
| PT Pertamina (Persero)          | 30 Desember/<br>December 2019             | 31 Desember/<br>December 2022                       | Jasa Penyediaan TKJP Jasa Pengamanan  |
| PT Pertamina Gas                | 01 Juli/<br>July 2021                     | 30 Juni/<br>June 2023                               | Pengadaan Jasa Pengamanan di Wilayah Kerja Operation East Java Area.            |
| PT Pertamina Geothermal Energy  | 01 Maret/<br>March 2021                   | 31 Desember/<br>December 2022                       | Pengadaan Jasa Tenaga Pengamanan di Lingkungan PT. Pertamina Geothermal Energy. |

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)


The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2021 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**21. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

**21. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

| <u>Pihak-pihak/<br/>Parties</u>    | <u>Tanggal kontrak/<br/>Contract date</u> | <u>Berakhirnya<br/>kontrak/<br/>End of contract</u> | <u>Jenis kontrak/<br/>Type of contract</u>  |
|------------------------------------|---|---|---|
| PT Pertamina (Persero)             | 30 Agustus/<br>August 2021                | 31 Agustus/<br>August 2022                          | Penyediaan Jasa Pengamanan Aset Penunjang Usaha Region Sumbagut.  |
| PT Pertamina (Persero)             | 14 Juni/<br>June 2021                     | 13 Juni/<br>June 2022                               | Penyediaan Jasa Borongan Pekerjaan Administrasi Data Operasional Fungsi Shipping.   |
| PT Pertamina (Persero)             | 30 Agustus/<br>August 2020                | 31 Maret/<br>March 2022                             | Penyediaan Jasa Tenaga Kerja Penunjang Corporate Operation Services Region V/Manpower Supply for Corporate Operation Services Region V.               |
| PT Pertamina Petrochemical Trading | 25 November/<br>November 2021             | 24 November/<br>November 2022                       | Pengadaan Tenaga Kerja Jasa Penunjang.  |
| PT Indopelita Aircraft Services    | 01 Desember/<br>December 2021             | 30 November/<br>November 2022                       | Penyediaan Jasa Tenaga Kerja Penunjang di PT. Indopelita Aircraft Services Tahun 2021-2022.   |
| PT Pertamina (Persero)             | 27 Agustus/<br>August 2020                | 31 Desember/<br>December 2022                       | Penyediaan Jasa Tenaga Kerja Penunjang Administrasi Eksekutif/Manpower Supply for Executive Administration.   |
| PT Pertamina Hulu Sanga Sanga      | 10 Juli/July 2019                         | 7 Agustus/<br>August 2022                           | Penyediaan Jasa Tenaga Kerja I - PHSS/Manpower Supply I - PHSS.   |
| PT Pertamina Gas                   | 5 Maret/<br>March 2020                    | 30 September/<br>September 2022                     | Penyediaan Jasa Tenaga Kerja Penunjang di Pertamina Gas NSA/Manpower Supply in Pertamina Gas NSA.   |
| PT Pertamina Gas                   | 28 Agustus/<br>August 2020                | 31 Januari/<br>January 2022                         | Penyediaan Jasa Tenaga Kerja Penunjang Operasi di Pertamina Gas Western Java Area/Manpower Supply for operational in Pertamina Gas Western Java Area. |
| PT Pertamina Hulu Energi           | 29 Mei/May 2019                           | 31 Mei/May 2023                                     | Penyediaan Jasa Tenaga Kerja Pengamanan untuk wilayah operasi PHE Jambi Merang/Manpower Supply for security in PHE Jambi Merang area.                 |

| APPROVAL FOR PRINTING |   |
|-----------------------|---|
| DATE                  | : 07 Maret 2022   |
| NAME                  | : FITRI AY dan P. Ariya   |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA   |
| SIGNATURE             | :  |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**21. PERJANJIAN PENTING, KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

Undang-Undang Cipta Kerja

Pada tanggal 5 Oktober 2020, DPR menyetujui Undang-Undang Cipta Kerja ("RUU Cipta Kerja") - yang biasa dikenal dengan "Undang-Undang Omnibus", yang kemudian ditandatangani Presiden pada tanggal 2 November 2020.

Dalam penerapan Peraturan Pemerintah No.35 Tahun 2021 sebagai peraturan turunan dari UU Cipta Kerja, Perusahaan telah melaksanakan pemberian Uang Kompensasi Perjanjian Waktu Tertentu untuk Tenaga Kerja Jasa Penunjang yang dikelola Perusahaan dalam bentuk program Mandiri Asuransi Pesangon Sejahtera (MAPS).

Pelaksanaan program MAPS tersebut atas kesepakatan antara Pekerja TKJP dan Perusahaan bahwa pembayarannya akan dilakukan pada masa yang akan datang setelah pekerja tersebut Pensiun atau sudah tidak bekerja lagi di lingkungan Pertamina Group, sehingga pembayaran Uang Kompensasi tersebut dapat dilakukan dengan program MAPS, seperti yang dituangkan oleh perusahaan dalam Position Paper No. Kpts. 006 PTC-10000/2022/ S3.7.

**22. INFORMASI TAMBAHAN KAS**

Tabel di bawah ini menunjukkan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari pendanaan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan 2020 sebagai berikut:

|                            | Liabilitas                    | Pinjaman                                  | Jumlah/ Total  |                               |
|----------------------------|-------------------------------|---|----------------|-------------------------------|
|                            | sewa/<br>Lease<br>liabilities | jangka pendek/<br>Short-term<br>bank loan |                |                               |
| <b>1 Januari 2020</b>      | 1.463                         | 232.703                                   | 234.166        | <b>1 Januari 2020</b>         |
| Arus kas masuk             | -                             | 33.446                                    | 33.446         | Cash inflows                  |
| Arus kas keluar            | (963)                         | (141.720)                                 | (142.683)      | Cash outflows                 |
| Penambahan liabilitas sewa | 1.465                         | 0   | 1.465          | Addition of lease liabilities |
| <b>31 Desember 2020</b>    | <b>1.965</b>                  | <b>124.429</b>                            | <b>126.394</b> | <b>31 Desember 2020</b>       |
| Arus kas masuk             | -                             | -   | -              | Cash inflow                   |
| Arus kas keluar            | (856)                         | (124.429)                                 | (143.285)      | Cash outflows                 |
| Penambahan liabilitas sewa | -                             | -   | -              | Addition of lease liabilities |
| <b>31 Desember 2021</b>    | <b>1.109</b>                  | <b>-</b>                                  | <b>1.109</b>   | <b>31 Desember 2021</b>       |

**21. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

Job Creation Bill

On 5 October 2020, the Indonesian Parliament approved the Job Creation Law - commonly known as the "Omnibus Law", which was later signed by the President on 2 November 2020.

In implementing Government Regulation No. 35, 2021 as a derivative regulation of the Job Creation Law, the Company has implemented the provision of Compensation for a Specific Time Agreement for Supporting Service Workers managed by the Company in the form of the Mandiri Asuransi Pesangon Sejahtera (MAPS) Program.

The implementation of the MAPS program is based on an agreement between TKJP employees and the Company that the payment will be made in the future after the employee retires or no longer work within the Pertamina Group, so that the payment of the compensation money can be made using the MAPS program, as poured out by the company in Position Paper No. Kpts.006 PTC-10000/2022/S3.7.

**22. SUPPLEMENTAL CASH FLOW INFORMATION**

The below table sets out a reconciliation of liabilities arising from financing activities for the years ended 31 December 2021 and 2020 as follows:

| APPROVAL FOR PRINTING |                       |
|-----------------------|-----------------------|
| DATE                  | 07 Maret 2022         |
| NAME                  | FITRI Ay dan P. Ariya |
| POSITION              | Man Keu dan CIA       |
| SIGNATURE             | <i>[Signature]</i>    |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2021 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

### 23. PERMASALAHAN HUKUM

Berdasarkan Perjanjian Kerjasama Jasa Penyelesaian Permasalahan Aset PT Pertamina (Persero) Lokasi Pasar Minggu Kilometer 15 antara PT Pertamina (Persero) dengan PT Pertamina Training and Consulting Nomor SP-010/I20000/2020-S0, PT Pertamina (Persero) menunjuk PT Pertamina Training and Consulting untuk menyelesaikan permasalahan hukum aset lokasi Pasar Minggu berdasarkan Surat (SHGB No. 6083 s.d 653, SHGB No. 707) dan 1 (satu) Akta Pelepasan Hak No. 103 yang dibuat dihadapan Notaris Mochtar Affandi, S.H. Tanggal 24 Mei 1973.

Bahwa proses hukum permasalahan aset lokasi Pasar Minggu sesuai tuntutan No. 1013/PDT.G/2020/PN JKT.SEL telah diputuskan dan dimenangkan oleh PT Pertamina (Persero) dan PT Pertamina Training and Consulting tanggal 15 September 2021 dan penggugat telah mencabut proses banding di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan atas keputusan tersebut, sehingga perkara tersebut telah inkraht atau memiliki kekuatan hukum tetap atas keputusan pengadilan negeri Jakarta Selatan.

Pada tanggal 08 Februari 2022, Saudara Soegiati Sanjoto (merupakan ahli waris dari penggugat tersebut diatas) dkk melakukan gugatan baru yang didaftarkan ke Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan pokok gugatan, para pihak dan lokasi yang sama dengan gugatan sebelumnya. Perusahaan akan menyampaikan putusan No. 1013/PDT.G/2020/PN JKT.SEL sebagai dasar dokumen bukti perkara ini sudah memiliki kekuatan hukum tetap, sehingga perkara yang sama tidak dapat diadili secara berulang kali (ne bis in idem) berdasarkan Pasal 1917 Kitab Undang-Undang Hukum Perdata.

### 24. WABAH COVID-19

Sampai dengan tanggal laporan keuangan ini, terdapat penurunan kondisi ekonomi sebagai akibat wabah COVID-19, yang sangat mempengaruhi diantaranya permintaan atas barang dan jasa. Manajemen telah menilai dampak dari kejadian ini terhadap kegiatan operasional Perusahaan dan meyakini bahwa tidak ada dampak negatif yang signifikan yang perlu diperhitungkan dalam jangka pendek walaupun dampak jangka panjang sulit untuk diprediksi saat ini. Manajemen akan terus memonitor hal ini dan mengambil langkah yang diperlukan untuk mengatasi risiko terkait dan ketidakpastian terkait hal tersebut di masa depan.

### 23. LEGAL ISSUES

Based on the Asset Problem Resolution Services Agreement between PT Pertamina (Persero) and PT Pertamina Training and Consulting at Pasar Minggu 15th KM (number SP-010/I20000/2020-S0), PT Pertamina (Persero) appointed PT Pertamina Training and Consulting to resolve the legal issue of Pasar Minggu assets based on Letter (SHGB No. 6083 to 653, SHGB No. 707) and 1 (one) Deed of Release of Rights No. 103 made before Notary Mochtar Affandi, S.H. May 24, 1973.

The legal process of Pasar Minggu asset issues in accordance with demand No. 1013 / PDT. G/2020/PN JKT. SEL. It has been decided and won by PT Pertamina (Persero) and PT Pertamina Training and Consulting on September 15, 2021 and the plaintiff has revoked the appeal process in the South Jakarta District Court for the decision, so that the case has inkraht or has permanent legal power over the decision of the South Jakarta district court.

On February 8, 2022, Soegiati Sanjoto (which are the heirs of the plaintiff above) and others filed a new lawsuit registered with the South Jakarta District Court with case number 116 / PDT. G/2022/PN JKT. SEL with the same subject of the lawsuit, the same parties and the same location as the previous lawsuit. PT Pertamina Training and Consulting will deliver the verdict No. 1013/PDT. G/2020/PN JKT. SEL as the basis of the proof document of this case already has permanent legal force, so that the same case cannot be tried repeatedly (ne bis in idem) based on Article 1917 of the Civil Code

### 24. COVID-19 OUTBREAK

As at the date of these financial statements, there has been an economic downturn as a result of the COVID-19 outbreak, severely affecting among others demand for products and services. Management has assessed the effect of the event to the Company's operations and believes that no significant adverse impact should be considered in the short-term although long-term impacts are difficult to predict at this moment. Management will continue to monitor this and take the necessary actions to address related risks and uncertainties going forward.

| APPROVAL FOR PRINTING |                        |
|-----------------------|------------------------|
| DATE                  | : 07 Maret 2022        |
| NAME                  | : Fitri Ay dan P. Arya |
| POSITION              | : Man Keu dan CIA      |
| SIGNATURE             | : <i>[Signature]</i>   |

kecuali dinyatakan lain)

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT PERTAMINA TRAINING & CONSULTING**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2021 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**25 REKLASIFIKASI**

Akun tertentu dalam laporan keuangan pada tanggal 31 Desember 2020 telah direklasifikasi agar sesuai dengan penyajian akun dalam laporan keuangan pada tanggal 31 Desember 2021. Rincian akun tersebut adalah sebagai berikut:

|   | Dilaporkan<br>sebelumnya/<br>As<br>previously<br>reported | Reklasifikasi/<br>reclassification | Disajikan<br>kembali/<br>As<br>reclassified | Statement of Financial<br>Position   |
|---|---|------------------------------------|---|--------------------------------------|
| Laporan Posisi Keuangan                       |   |                                    |   |                                      |
| <b>Pajak dibayar dimuka - lain-lain</b>       |   |                                    |   | <b>Prepaid tax - other tax</b>       |
| PPh pasal 21                                  | -   | 210                                | 210   | PPh article 21                       |
| Pajak Pertambahan Nilai ("PPN")               | 24.927  | (210)                              | 24.717                                      | Value-added tax ("VAT")              |
| <b>Total Pajak dibayar dimuka - lain-lain</b> | <b>24.927</b>   | <b>-</b>                           | <b>24.927</b>                               | <b>Total Prepaid tax - other tax</b> |

**25. RECLASSIFICATION**

Certain accounts in the financial statements as of December 31, 2020 have been reclassified to conform with the presentation of accounts in the financial statements as of December 31, 2021. The details of these accounts are as follows: